



PRESANCA II
Programa Regional de Seguridad
Alimentaria y Nutricional
para Centroamérica

PRESISAN
Programa Regional de Sistemas
de Información en Seguridad
Alimentaria y Nutricional



MAESTRÍA REGIONAL EN SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL CON ÉNFASIS EN GESTIÓN LOCAL



USAC

"Fortalecimiento en Seguridad Alimentaria y Nutricional realizado en los municipios de Santa Catarina Mita, Jutiapa e Ipala, Chiquimula, República de Guatemala, miembros de la Mancomunidad Trinacional Fronteriza del Río Lempa."

Septiembre de 2011 a marzo de 2013



UNAN-Managua



UNAN-León



**Universidad
de Panamá**

Willy Karlove Aguirre Rosil

Guatemala, mayo de 2013



MINISTERIO DE ASUNTOS
EXTERIORES DE FINLANDIA



MAESTRÍA REGIONAL EN
SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL
CON ÉNFASIS EN GESTIÓN LOCAL

"Fortalecimiento en Seguridad Alimentaria y Nutricional realizado en los municipios de Santa Catarina Mita, Jutiapa e Ipala, Chiquimula, República de Guatemala, miembros de la Mancomunidad Trinacional Fronteriza del Río Lempa."

Septiembre de 2011 a marzo de 2013

Willy Karlove Aguirre Rosil

Guatemala, mayo de 2013

COMITÉ ACADÉMICO REGIONAL

Consejo Superior Universitario de Centroamérica (CSUCA)

- Dr. Alfonso Fuentes Soria, Secretario General
- Ing. Aníbal Bartolomé Martínez Muñoz, Director de administración y gestión

Universidad de San Carlos de Guatemala (USAC)

- Dr. Oscar Manuel Cobar Pinto, Decano Facultad de Ciencias Químicas y Farmacia
- Licda. Vivian Matta de García, Enlace Universidad Comité Académico Regional MARSAN

Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua (UNAN-M), de Managua

- Licda. Ramona Rodríguez, Vice Rectora General de UNAN Managua
- Licda. Carmen María Flores, Enlace Universidad Comité Académico Regional MARSAN

Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua (UNAN-L), de León

- Licda. Flor de María Valle Espinoza, Vice Rectora de Investigación y Postgrado
- Licda. Christiane González Calderón, Enlace Universidad Comité Académico Regional MARSAN

Universidad de Panamá (UP) de Panamá

- Dr. Filiberto Morales, Director de Investigación y Postgrado
- Dra. Diorgelina de Ávila, Enlace Universidad Comité Académico Regional MARSAN

Universidad de Las Américas (UDELAS)

- Dr. Gregorio Urriola

Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Centroamérica (PRESANCA II) –

Programa Regional de Sistemas de Información en Seguridad Alimentaria y Nutricional (PRESISAN)

- Licda. Patricia Palma de Fulladolsa, Directora PRESANCA II
- Licda. Hedi Deman, Coordinadora de PRESISAN
- Ing. Fernando Fuentes Mohr, PRESANCA II
- Dr. Mario Serpas, PRESISAN
- Licda. Lorena Di Chiara de Mayorga, Gestión Académica PRESANCA II-PRESISAN



UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

JUNTA DIRECTIVA FACULTAD DE CIENCIAS QUÍMICAS Y FARMACIA

OSCAR MANUEL CÓBAR PINTO Ph.D	DECANO
PABLO ERNESTO OLIVA SOTO M.A.	SECRETARIO
Licda. LILIANA VIDES DE URIZAR	VOCAL I
SERGIO ALEJANDRO MELGAR VALLADARES Ph.D	VOCAL II
Lic. LUIS ANTONIO GALVEZ SANCHINELLI	VOCAL III
BR. FAYVER MANUEL DE LEÓN MAYORGA	VOCAL IV
BR MAIDY GRACIELA CÓRDOVA AUDON	VOCAL V

CONSEJO ACADEMICO ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADO

OSCAR MANUEL CÓBAR PINTO Ph.D
MSc VIVIAN MATTA DE GARCÍA
ROBERTO FLORES ARZÚ Ph.D
JORGE ERWIN LÓPEZ GUTIÉRREZ Ph.D
MSc. FÉLIX RICARDO VÉLIZ FUENTES

WILLY KARLOVE AGUIRRE ROSIL
AUTOR

MSc. VIVIAN MATTA DE GARCÍA
DIRECTOR

OSCAR MANUEL CÓBAR PINTO Ph.D
DECANO

BIOGRAFIA

Willy Karlove Aguirre Rosil es guatemalteco, nació en 1980 en la cabecera departamental de Jalapa, hijo de Héctor Rubí Aguirre y Aguirre y Delia Rosil Duque, su infancia se desarrolló en su tierra natal, donde vivió los primeros seis años de su vida, luego emigró junto a su familia a uno de los municipios del vecino departamento de Jutiapa, para cuatro años después regresar a Jalapa, donde continuó con sus estudios de nivel básico en el Instituto Experimental. A la edad de 14 años emigró nuevamente, esta vez en soledad, a la Ciudad Capital de Guatemala, donde estudió el nivel diversificado en el Instituto Técnico Vocacional Dr. Imrich Fishmann graduándose de Bachiller Industrial y Perito en Refrigeración y Aire Acondicionado. En el año 1998, con 18 años de edad, inició su relación laboral, por más de nueve años, en una de las empresas embotelladoras más importantes del país, donde participó en proyectos relevantes en el área centroamericana, obteniendo, en dos ocasiones un reconocimiento como mejor trabajador de año.

Durante el periodo comprendido entre el 2000 y 2004, continuo sus estudios en ingeniería ambiental en la Universidad Rural de Guatemala. En el año 2007 regresó de nuevo a su tierra natal, realizando su labor de voluntariado como Coordinador Departamental de Desastres en Cruz Roja Guatemalteca, delegación Jalapa. En el año 2009 laboró como monitor temporal de la Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SESAN), lo cual le permitió conocer la realidad de la población en las comunidades. A partir del año 2010 se desempeñó como Delegado Departamental de SESAN, coordinando la Comisión Departamental de Seguridad Alimentaria y Nutricional CODESAN. De finales de 2011 a principios del 2013 ha integrado el equipo multinacional y multidisciplinario de la Maestría Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional MARSAN con énfasis en gestión local, impulsada por el Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional, (PRESANCA) al cual pertenece actualmente.

DEDICATORIA

Dedico esta monografía a:

Mis abuelitos: Adela Duque y Alberto Rosil, quienes me acompañaron durante todo mi proceso de formación pero cerraron sus ojos antes de verme culminar y que ahora me guían desde el cielo.

A mis padres: Delia Rosil y Héctor Aguirre, quienes han sido mi ejemplo de amor y fidelidad a la familia brindándome su apoyo incondicional principalmente en los momentos en que las fuerzas se debilitaban.

A mis hermanos: Roxely, Tito y Johann, por todo su cariño, confianza y por respaldarme en la búsqueda de mis sueños.

A mis sobrinos: Daireen y Diego, quienes con su inocencia y amor incondicional alientan mi vida llenándola de felicidad.

A mis tíos y tías: Quienes con su ejemplo de unidad, servicio al prójimo y amor a la familia, complementaron la parte humana de mi formación.

A mis primos y primas: Por su hermandad y fraternidad haciéndome sentir tan querido y orgulloso de pertenecer a esta bella familia.

A mis amigos y amigas: los que están y los que se fueron, quienes han moldeado mi vida, permitiéndome aprender de ellos en las experiencias diarias y a quienes considero, seres humanos maravillosos.

Al equipo técnico de post mix: quienes con paciencia y aprecio me formaron laboralmente y apoyaron en todo momento mi formación académica.

A mis compañeros de SESAN y CODESAN, por sus enseñanzas, afecto, apoyo y por alentarme a continuar enfrentando nuevos retos.

A mis hermanos MARSAN: regalo invaluable de ésta experiencia.

RECONOCIMIENTOS

A la Dra. María Julia Medina Martínez por su excelencia profesional y el ejemplo de su calidad humana con la que supo guiar cada uno de los pasos dados durante el proceso de la maestría, por generar la confianza que permitió el posicionamiento e involucramiento de los maestrandos asignados a los territorios a su cargo.

A la Dra. Patricia Palma, Licda. Hedi Deman, Licda. Claudia Godoy, Licda. Elizabeth Torres, Ing. Fernando Fuentes, Dr. Adolfo Hurtado, Dr. Mario Serpas quienes apoyaron y guiaron mi ejercicio profesional dentro de la maestría, manifestando en todo momento su aprecio y cariño, haciendo visible el lado humano de la seguridad alimentaria y nutricional como un valor agregado a sus funciones específicas dentro del PRESANCA.

AGRADECIMIENTOS

A la dirección, personal docente y administrativo del Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional y del Programa Regional de Sistemas de Información en Seguridad Alimentaria y Nutricional, por compartir con humildad sus conocimientos, generar conciencia y consolidar un equipo centroamericano comprometido con el desarrollo de la región.

A la Junta Directiva, gerencia, personal técnico y administrativo de la Mancomunidad Trinacional Fronteriza Rio Lempa, por acompañar los procesos que permitieron la ejecución del trabajo de campo dentro de la región trinacional

A la gerencia, personal técnico y administrativo de la Mancomunidad Lago de Güija, por el recibimiento y acompañamiento fraterno en el ejercicio de las actividades desarrolladas durante el periodo de duración de la MARSAN.

Al Señor Alcalde del Municipio de Ipala, Lic. Nehemías Argueta y Corporación Municipal por la anuencia a las actividades en seguridad alimentaria y nutricional tanto a nivel municipal como mancomunado.

Al Señor Alcalde del Municipio de Santa Catarina Mita Lic. René Osorio Bolaños y corporación municipal por su disposición, apertura y acompañamiento a los procesos propuestos y por mostrar con ejemplos, su compromiso con el desarrollo municipal.

A las técnicas municipales de seguridad alimentaria y nutricional de la municipalidades de Ipala y Santa Catarina Mita, Iris Acevedo y Sandy Polanco respectivamente,, por su excelente calidad técnica y humana demostrada con liderazgo durante el proceso de conformación y trabajo en los observatorios municipales de seguridad alimentaria y nutricional.

A: Ada Ramírez, Adolfo Barrios, Adriana Bolaños, Alicia Martínez, Ana Romero, Arlin Lobo, Carlos Castellanos, Carlos Navarro, César Montesinos, Christian Mejía, Cindy Fiallos, Gabriela Gómez, Grisselda Hernández, Ingrid Mejía, Iris Espinoza, Jasser García, Jeimy Juárez, Jerry Argüello, Juan Torres, Kertin Midence, Lester Alfaro, Mercedes Velásquez, Mishel Sandino, Oscar Rivas, Samuel Avelar, Vanessa Flores, Vany Meza, Víctor González, Wendy Figueroa, Yonny Contreras; de la primera promoción de Maestría Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional porque han sido compañeros, amigos, maestros, hermanos y de quienes he aprendido tanto en este apasionante recorrido. Especial reconocimiento a Patricia Galdámez y Nery Juárez con quienes compartimos la experiencia en Mancomunidad Trinacional Fronteriza Rio Lempa y se constituyeron en soporte básico de mi formación.

Al Ing. Aníbal Bartolomé Martínez Muñoz, por su apoyo incondicional en la elaboración de la presente monografía manifestando en todo momento su excelente calidad humana y profesional.

CONTENIDO

I. Resumen Ejecutivo	13
II Objetivos.....	14
1 Objetivo General.....	14
2 Objetivo Específico	14
III Introducción.....	15
IV. Antecedentes	16
1. Análisis de la SAN en Centroamérica, país, mancomunidad y municipios	17
2. SAN en Cumbres Presidenciales.....	19
3. Políticas de Estado Vinculadas a la SAN.....	20
V Metodología	22
VI Resultados.....	25
VII Conclusiones Generales	79
VIII Recomendaciones Generales	79
X Lecciones Aprendidas Generales.....	80
XI Referencias Bibliográficas	81
XII Anexos	82

SIGLAS

ALFASAN	Alfabetización con Enfoque en Seguridad Alimentaria y Nutricional
AECID	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
ATLC	Alimento Terapéutico Listo para el Consumo
BTA	Banco Trinacional de Alimentos
CEDESAN	Centro de Desarrollo para la Seguridad Alimentaria y Nutricional
COMUSAN	Comisión Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional
CONASAN	Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional
COCODE	Consejo Comunitario de Desarrollo
CRN	Centro de Recuperación Nutricional
DAA	Derecho a la Alimentación Adecuada
DMP	Dirección Municipal de Planificación
ECOSAN	Espacios Demostrativos de Ecotecnologías en Seguridad Alimentaria y Nutricional
ENCOVI	Encuesta Nacional de Condiciones de Vida
ENSMI	Encuesta Nacional de Salud Materno Infantil
ELS	El Salvador
GT	Guatemala
HN	Honduras
IECCC	Información Educación y Comunicación para el Cambio de Comportamientos
IDH	Índice de Desarrollo Humano
InSAN	Inseguridad Alimentaria y Nutricional
MARSAN	Maestría Regional en Seguridad Alimentaria y Nutricional
MTFRL	Mancomunidad Trinacional Fronteriza Rio Lempa
MSPAS	Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social
msnm	Metros Sobre el Nivel del Mar
OBSAN	Observatorio de Seguridad Alimentaria y Nutricional
ODM	Objetivos de Desarrollo del Milenio
ONU	Organización de las Naciones Unidas
PDM	Plan de Desarrollo Municipal
PESAN	Plan Estratégico de Seguridad Alimentara y Nutricional
PEPM	Plan Estratégico Participativo Municipal

PHC	Plan Hambre Cero
PIDESC	Pacto Internacional de los Derechos Económicos Sociales y Culturales
PIDET	Plan Integral de Desarrollo Territorial Trinacional
PIM	Plan Integral de Inversión Municipal
POLSAN	Política de Seguridad Alimentaria y Nutricional
PPLTSAN	Política Pública Local Transfronteriza de Seguridad Alimentaria y Nutricional
PRESANCA II	Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional de Centroamérica Segunda Fase
PRESISAN	Programa Regional de Sistemas de Información en Seguridad Alimentaria y Nutricional
PNUD	Programa de Naciones Unidas Para el Desarrollo
RedSAN	Red de Seguridad Alimentaria y Nutricional
SAN	Seguridad Alimentaria y Nutricional
SCM	Santa Catarina Mita
SESAN	Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional
SEGEPLAN	Secretaría General de Planificación
SG-SICA	Secretaría General del Sistema de la Integración Centroamericana
SIAF	Sistema de Administración Financiera
SICA	Sistema de la Integración Centroamericana
TECNISAN	Técnico Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional

I. Resumen Ejecutivo

La presente monografía es una sistematización de experiencias de fortalecimiento institucional desarrolladas durante 18 meses, comprendidos de septiembre de 2011 a marzo de 2013, en el programa de Maestría Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional de PRESANCA II en apoyo a la Mancomunidad Trinacional Fronteriza del Río Lempa, específicamente en Ipala, Chiquimula y Santa Catarina Mita, Jutiapa, ambos municipios de Guatemala.

El documento recopila las principales actividades realizadas tanto a nivel municipal, como mancomunado y otras en apoyo a la gestión nacional. Es una descripción territorial que vincula acciones desarrolladas a través del tiempo por los equipos municipales en seguridad alimentaria y nutricional formados a partir de la presencia de PRESANCA en los territorios estudiados.

La experiencia de trabajar en un equipo multinacional y multiprofesional se evidencia en las actividades descritas a continuación, donde los objetivos se alcanzaron gracias la acción colectiva.

La metodología empleada permitió que el acompañamiento a los gobiernos municipales y mancomunados lograra influir en algunas de las decisiones políticas, así como en la asignación de espacios y personal municipal para promoción y desarrollo de la seguridad alimentaria y nutricional.

Se describen actividades de incidencia técnica en procesos nacionales, tal es el caso del fortalecimiento a la Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional así como los OBSAN municipales.

Respecto al trabajo a nivel trinacional, destaca el apoyo en el diseño del Plan Integral de Desarrollo Estratégico Territorial Trinacional de la Región Trifinio El Salvador - Guatemala - Honduras. (PIDET). Así también, el apoyo en la formulación de la Política Pública Local Transfronteriza de Seguridad Alimentaria y Nutricional Hambre Cero, y el acompañamiento en la formulación de algunos proyectos planteados a partir de información recopilada en las caracterizaciones municipales y la mancomunada.

II Objetivos

1 Objetivo General

Promover y mejorar las condiciones que permitan la promoción de la seguridad alimentaria y nutricional de la población más pobre y con altos niveles de vulnerabilidad de los municipios de Santa Catarina Mita, Jutiapa e Ipala, Chiquimula, Republica de Guatemala, pertenecientes a la Mancomunidad Trinacional Fronteriza Rio Lempa.

2 Objetivo Específico

Brindar apoyo a las autoridades municipales, de Mancomunidad Trinacional Fronteriza Rio Lempa, que permita un proceso adecuado de toma de decisiones que apoye al logro del Objetivo #1 de las Metas del Milenio, "erradicar la pobreza extrema y el hambre"

III Introducción

El presente documento contiene una descripción de las actividades de apoyo al fortalecimiento institucional en seguridad alimentaria y nutricional en la modalidad estudio trabajo, realizadas dentro de la Maestría Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional de PRESANCA y desarrolladas en los municipios guatemaltecos de Ipala y Santa Catarina Mita, miembros de la Mancomunidad Trinacional Fronteriza Rio Lempa.

El documento presenta una recopilación documental de la situación de SAN a nivel centroamericano, mancomunado, nacional y municipal,, describe además la interrelación entre las políticas nacionales sectoriales y su vinculación con los mandatos de los jefes de Estado.

Así mismo presenta las actividades desarrolladas que incluyen la consolidación y trabajo de los equipos municipales de SAN, análisis de inversión y evaluación del enfoque SAN en planes de desarrollo municipales, apoyo en la formulación de proyectos municipales y trinacionales, así como el apoyo en la formulación de la Política Pública Local Transfronteriza de Seguridad Alimentaria y Nutricional Hambre Cero y el apoyo en la construcción del Plan Integral de Desarrollo Territorial Trinacional.

IV. Antecedentes

La Secretaría General del Sistema de Integración Centroamericana – SG-SICA - con el apoyo financiero de la Unión Europea, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD - y la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo – AECID - ponen en marcha la segunda fase del Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional - PRESANCA II- que contribuye al logro del Objetivo 1 de las Metas del Milenio que propone, al 2015 reducir a la mitad la población que vive en condiciones de hambre, desnutrición y pobreza. PRESANCA II propone contribuir a la reducción de la inseguridad alimentaria y nutricional de las poblaciones más vulnerables de Centroamérica, fortaleciendo el Sistema de Integración Centroamericana en el marco de un proceso de concertación de políticas sociales, ambientales y económicas, y consolidando la estrategia regional de SAN en los procesos políticos normativos, en la gestión del conocimiento y en el desarrollo territorial. (PRESANCA, 2012)

El PRESANCA II fortalece la toma de decisiones a nivel regional, nacional y local para el mejoramiento de la seguridad alimentaria y nutricional en grupos y áreas prioritarias de las zonas fronterizas de Guatemala, El Salvador, Honduras y Nicaragua. El municipio de Santa Catarina Mita, del departamento de Jutiapa y de Ipala, departamento de Chiquimula, en la República de Guatemala son dos de los municipios participantes por ser miembros de la Mancomunidad Trinacional Fronteriza Río Lempa, seleccionada para participar en el PRESANCA II. Adicionalmente, el municipio de Santa Catarina Mita forma parte de la mancomunidad de Lago de Güija, socia de la Trinacional Fronteriza de Río Lempa.

La Mancomunidad Trinacional Fronteriza del Río Lempa es una iniciativa de los gobiernos municipales de la cuenca alta del Río Lempa, los cuales se han organizado en mancomunidades con el objetivo de generar economías de escala, así como resolver los grandes problemas que limitan el desarrollo de éstos municipios. Nace con la idea de unir esfuerzos y aprovechar las potencialidades naturales que la región presenta y fortalecer sus capacidades de forma organizada para generar oportunidades de desarrollo económico, con dignidad y sostenibilidad ambiental para sus habitantes.

La mancomunidad está integrada por 14 municipios de los 3 países: por Guatemala: Concepción Las Minas, Esquipulas, Olopa, Ipala (del departamento de Chiquimula); Asunción Mita, Santa Catarina Mita, El Progreso (del departamento de Jutiapa); por Honduras: Ocotepeque, Sinuapa, Concepción, Santa Fé (del departamento de Ocotepeque); Por El Salvador: Metapán, Candelaria de la Frontera, San Antonio Pajonal (del departamento de Santa Ana) San Ignacio y La Palma (del departamento de Chalatenango).

La mancomunidad tiene como objetivo lograr el desarrollo integral sostenible de la Región Trifinio y de los municipios que la integran, a través de la formulación y ejecución de políticas pública, planes, programas y proyectos municipales e intermunicipales y subregionales, esto mediante el esfuerzo propio mancomunado y con el apoyo de gobiernos centrales, organismos internacionales y las instituciones no gubernamentales, así como la participación de la población para unificar esfuerzos y promover el desarrollo de la región. (MTFRL, 2008).

1. Análisis de la SAN en Centroamérica, país, mancomunidad y municipios

Las intervenciones en seguridad alimentaria y nutricional han sido evidentes a todo nivel y se respaldan en tratados mundiales, regionales y políticas nacionales que orientan a los tomadores de decisiones sobre cuál es la evolución que deberían seguir los procesos de desarrollo. Prueba de ello es lo que se establece en los Objetivos de Desarrollo del Milenio, donde es prioridad para el objetivo número 1 "Erradicar la pobreza extrema y el hambre" y siendo la meta número 2 de este objetivo, reducir a la mitad, entre 1990 y 2015, el porcentaje de personas que padezcan hambre. Para esto se toma en consideración la prevalencia de niños menores de 5 años de peso inferior a lo normal y el porcentaje de la población por debajo del nivel mínimo de consumo de energía alimentaria (ONU, 2011).

La naturaleza, magnitud y distribución de los problemas nutricionales más prevalentes en la región centroamericana como expresión de la InSAN se manifiesta en la desnutrición crónica infantil y en la niñez. Así también la deficiencia de hierro, en mujeres en edad fértil y en la niñez, el sobrepeso y obesidad incrementándose en mujeres y niños, y la coexistencia de desbalances alimentario nutricionales a nivel de hogares comunidades y países. Se ha reportado además incremento en la incidencia de la desnutrición aguda en algunas regiones. (PRESANCA, 2010)

Para encarar la problemática, los expertos a nivel mundial, proponen tres áreas programáticas que coinciden con las principales determinantes de Seguridad Alimentaria y Nutricional, se refieren a: 1) crecimiento económico con equidad, 2) protección social focalizada en los más deprimidos 3) empoderamiento individual y colectivo (PRESANCA, 2010).

En Guatemala, la Encuesta Nacional de Condiciones de Vida (ENCOVI 2011) identificó un incremento de 2.7% en la tasa de pobreza respecto al 2006, con el 53.71% de la población viviendo en condiciones de pobreza y 13.33% en pobreza extrema. En el área rural la situación es más grave con el 71.35% viviendo en condiciones de pobreza y 21.12% en extrema pobreza.

La Encuesta de Salud Materno Infantil (ENSMI 2008) identifica una tasa de mortalidad infantil de 34 por mil nacidos vivos, la más alta tasa de mortalidad infantil en Centroamérica, lo cual indica que en Guatemala cada año aproximadamente 12,500 niñas y niños mueren antes del primer año de vida. La misma ENSMI identifica que el 49.8% de niños de 3 a 59 meses padecen de desnutrición crónica,. Indica además la presencia de una tasa de anemia de 47.7% en la niñez y 29.1% en la mujer embarazada, lo cual incide en el bajo peso del niño/a al nacer¹ (Gauster, 2013).

En la Mancomunidad Trinacional Fronteriza Rio Lempa, la inseguridad alimentaria y nutricional se manifiesta en dimensiones distintas en los municipios que la conforman con porcentajes de desnutrición crónica en escolares de primer grado de 34.1% y 24.4% y un IDH de 0.58 y 0.67 para Sinuapa y San Ignacio, respectivamente, ambos municipios ubicados en la zona hortícola de la región².

El territorio cafetalero muestra la situación más crítica en cuanto a indicadores de secuela de inseguridad alimentaria y nutricional, siendo la población más afectada los trabajadores rurales sin tierra, donde se presentan episodios recurrentes de hambre en la región. En Dolores Merendón, Honduras, la desnutrición crónica alcanza el 58.1% y el analfabetismo el 49.8%, mientras Olopa, Guatemala, presenta 72.3% de desnutrición cónica y 71.4% de analfabetismo.³

Las condiciones de retardo en el crecimiento en escolares de primer grado toma dimensiones distintas para otros municipios tal es el caso de Santa Catarina Mita con un 17.2%, Ipala con 21.2% y Concepción las Minas 17.7%; todos de Guatemala, mientras en El Salvador, Citalá presenta el 18.9% y en Honduras, Ocotepeque 28.81%, Santa Fe 28.45%, Concepción 37.39%. Sin embargo, a pesar de que los porcentajes no son tan elevados como en territorios con economía del café, si evidencian eventos periódicos de hambre en la población, principalmente en los municipios de Honduras.⁴

¹ El Plan Hambre Cero y la reactivación de la economía campesina en Guatemala

² Política Pública Local Transfronteriza en SAN Hambre Cero

³ Idem

⁴ Caracterización de la SAN en MTFRL

2. SAN en Cumbres Presidenciales

El marco político emanado de las Reuniones de Jefes de Estado y Gobierno del Sistema de la Integración Centroamericana ha evolucionado a partir de la XXII cumbre celebrada en el año 2002, cuando, se aprobó el Marco Estratégico para enfrentar la situación de inseguridad alimentaria y nutricional asociada a las condiciones de sequía y cambio climático.

En el contexto de los Objetivos de Desarrollo del Milenio, y después de haber examinado la situación socioeconómica y política de nuestros países, en la XV cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno acordó la definir acciones y estrategias a corto, mediano y largo plazo considerando que el Ser Humano es el centro y sujeto del Desarrollo Sostenible. Por tanto, en el tema de seguridad alimentaria y nutricional, se propone, respaldar las diversas iniciativas encaminadas a eliminar el hambre y la pobreza, así como impulsar programas de cooperación en el campo de la salud que ayuden a combatir las pandemias y enfermedades curables.

En el año 2008, en el marco de la XXXII Reunión Ordinaria de Jefes de Estado se instruye a la SG-SICA, se gestione una segunda fase del Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional para que en forma conjunta con las instituciones especializadas del SICA desarrollen propuestas para fortalecer la Estrategia Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional. (Cariñés, 2011)

Finalmente, los mandatos emanados en la reunión extraordinaria de los Jefes de Estado y de Gobierno, en agosto de 2012 se orientan a reiterar el compromiso de los países miembros del SICA en combatir y erradicar el hambre y la desnutrición crónica implementando acciones como:

- Impulsar programas de desarrollo territorial para la producción, transformación y abastecimiento de alimentos a nivel familiar y comunitario basados en las necesidades alimentaria nutricionales, concordantes con la identidad cultural, la promoción y la protección de la salud y los recursos naturales.
- La creación de mecanismos de adaptación, prevención y gestión de riesgos y contingencia ante potenciales condiciones de especulación, crisis climáticas, económicas, financieras, comerciales o políticas que contribuyan a que la región cuente con reservas estratégicas de reservas de alimentos que satisfagan las necesidades que se le demandan.
- Fortalecer los mecanismos de monitoreo y evaluación de indicadores de desarrollo humano y seguridad alimentaria y nutricional así como de variabilidad y cambio climático que permitan orientar acciones de políticas públicas y los recursos necesarios para lograr las metas propuestas. (Cariñés, 2011)

3. Políticas de Estado Vinculadas a la SAN

En Guatemala, el sistema político ha venido evolucionando a través de los años, la década de los 80 marcó una etapa muy importante para la vida política del país, con la promulgación de la nueva Constitución Política de la República de Guatemala en 1985, lo que propició el retorno a la democracia generando con ello cambios en la estructura política del país.

Entre los acontecimientos más importantes de la era democrática se encuentran la firma de los Acuerdos de Paz firme y duradera en diciembre de 1996 que dio fin a treinta y seis años de conflicto armado interno pero que además trajo consigo una readecuación del andamiaje gubernamental del país.

El ejercicio de política pública de Guatemala se soporta en Ministerios y Secretarías, que junto a las entidades descentralizadas, autónomas, financieras, de seguridad social y otras, definen dentro de cada instancia las políticas sectoriales para ejecutar sus actividades, mismas que en conjunto generan el marco de política pública nacional.

En este contexto se concreta la política social entendiéndose como las políticas públicas que tienden a generar mejoras en la distribución del ingreso entre los distintos grupos sociales. Esto mediante la prestación de servicios que satisfacen directamente un conjunto de necesidades esenciales para las personas; como la supervivencia, nutrición, salud, educación, albergue, aprendizaje, seguridad, etc. (Grynspan, 2008), orientando sus esfuerzos a los grupos de población en pobreza, desigualdad y exclusión, y materializando sus acciones en lo que determina estos factores.

El propósito de la Política de Seguridad Alimentaria y Nutricional es proporcionar un marco estratégico coordinado y articulado, eficiente y permanente entre el sector público, sociedad civil y organismos de cooperación internacional que permitan garantizar la SAN. Esta se entiende como el derecho de la población a tener, en todo momento acceso físico y económico a suficientes alimentos inocuos y nutritivos para satisfacer las necesidades nutricionales de acuerdo a sus valores culturales y con equidad de género. La SAN propiciar una vida activa y sana para contribuir al desarrollo humano sostenible y el crecimiento económico y social de Guatemala. Sus principios rectores definen la filosofía sobre la que se sustenta en base a solidaridad, transparencia, soberanía alimentaria, tutelaridad, equidad, integralidad, sostenibilidad, precaución, descentralización y participación ciudadana (CONASAN, 2005).

En la Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (POLSAN) se aprecia el compromiso político con los principios de derecho humano a la alimentación firmado por altos dirigentes del gobierno, respaldado sobre el andamiaje legal guatemalteco, específicamente con el Decreto 32-2005 del Congreso de la República

de Guatemala. Se reconoce textualmente las obligaciones del Estado a responder a tratados firmados a nivel internacional tales como la Cumbre Mundial de la Infancia en 1990 y la Declaración de Roma sobre la Seguridad Alimentaria Mundial proclamada en 1996. También se evidencia los esfuerzos nacionales para formular la política a través de diferentes instancias como la Secretaría General de Planificación (SEGEPLAN) que trabaja en el tema desde 1974, y la Declaración de Atitlán en 2002, en la que los pueblos indígenas fijaron su postura sobre la situación alimentaria.

En el momento de su concepción, la POLSAN consideró que para su implementación era necesaria una planificación estratégica, para lo que se elaboró el Plan Estratégico de Seguridad Alimentaria y Nutricional (PESAN) que priorizaba 135 municipios del país, de acuerdo a sus elevados índices de desnutrición crónica. En el año 2012, el gobierno de Otto Pérez Molina, propone dar vida a la POLSAN a través del Plan Hambre Cero, el cual prioriza a 83 municipios.

V Metodología

Ámbito de Acción

El informe corresponde al trabajo realizado en los municipios de Santa Catarina Mita, Jutiapa e Ipala, Chiquimula, República de Guatemala, pertenecientes a la Mancomunidad Trinacional Fronteriza Río Lempa, durante el período comprendido del mes de septiembre de 2011 al mes de marzo de 2013. La experiencia fue realizada en apoyo a las municipalidades socias de la mancomunidad, en coordinación con actores y autoridades municipales y de nivel trinacional.

Métodos y Técnicas

El informe es de tipo descriptivo y para su construcción se emplearon las siguientes técnicas:

- Revisión documental, sistematización y ordenamiento de la información por productos y actividades. Esta actividad inicia con la búsqueda y recolección de documentos disponibles en físico y medios electrónicos, tanto a nivel local como departamental, nacional y regional. Se accedió a algunas bases de datos disponibles localmente, principalmente de los Ministerios de Salud, Educación y Ambiente así como algunas entidades municipales, entre ellas la Dirección Municipal de Planificación; información con la que se construyeron algunos de los indicadores municipales en torno al tema SAN.

- Consultas y entrevistas a actores y líderes claves, grupos focales, encuestas y otros. Durante el desarrollo de las actividades de recolección y análisis de la información fue necesario considerar las opiniones y experiencias de actores locales, quienes en el transcurso del tiempo fueron generando aportes valiosos para la consolidación de las caracterizaciones municipales en función a los capitales de desarrollo. Algunas de las personas consultadas son miembros del Concejo Municipal, trabajadores del Distrito Municipal de Salud, Supervisión Educativa, técnicos municipales del área de ambiente y trabajo social y miembros de los consejos comunitarios de desarrollo, entre otros. Cuando la situación requirió información específica, se realizaron algunas encuestas, principalmente en lo referente a la situación de educación y cultura alimentaria así como a cadenas agroalimentarias. Adicionalmente se generó información, a través de consultas grupales, en los espacios de participación municipal dentro de los Observatorios de Seguridad Alimentaria y Nutricional.

Maestría Regional en Seguridad Alimentaria y Nutricional con énfasis en Gestión Local

PRODUCTOS	SUBPRODUCTOS
Asistencia técnica a proyectos realizados con otros actores	<ul style="list-style-type: none"> • OBSAN de Santa Catarina Mita, Asunción Mita, El Progreso y Comapa fortalecidos mediante actividades de promoción, educación y capacitación en SAN. (ANEXO 22)
Caracterización de municipios y de mancomunidad	<ul style="list-style-type: none"> • Caracterización actualizada de la situación de SAN, de aspectos institucionales y organizativos del municipio de Santa Catarina Mita, Jutiapa. (ANEXO 1)
	<ul style="list-style-type: none"> • Caracterización de la situación de SAN en el conjunto de municipios miembros de la Mancomunidad Trinacional Fronteriza Rio Lempa. (ANEXO 4)
Identificación de necesidades de cooperación técnica	<ul style="list-style-type: none"> • Árbol de problemas de desnutrición crónica para la Mancomunidad Trinacional Fronteriza Rio Lempa MTFRL. (ANEXO 5)
Diseño y ejecución de proyecto de fortalecimiento institucional por mancomunidad	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis del Plan Estratégico Participativo Municipal (PEPM) Santa Catarina Mita, Jutiapa (ANEXO 2)
	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión de Observatorio en Seguridad Alimentaria y Nutricional, OBSAN, Santa Catarina Mita, Jutiapa. (ANEXO 6)
	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión de Observatorio en Seguridad Alimentaria y Nutricional, OBSAN, Ipala, Chiquimula. (ANEXO 7)
	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión de Centros de Exhibición y Documentación de Tecnologías en Seguridad Alimentaria y Nutricional, CEDESAN Santa Catarina Mita, Jutiapa. (ANEXO 8)
	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión de Centros de Exhibición y Documentación de Tecnologías en Seguridad Alimentaria y Nutricional, CEDESAN Ipala, Chiquimula. (ANEXO 9)
	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión de Espacios Demostrativos de Ecotecnologías en Seguridad Alimentaria y Nutricional, ECOSAN Santa Catarina Mita, Jutiapa. (ANEXO 8)
	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión de Espacios Demostrativos de Ecotecnologías en Seguridad Alimentaria y Nutricional, ECOSAN Ipala, Chiquimula. (ANEXO 9)
	<ul style="list-style-type: none"> • Plan Operativo Anual CEDESAN municipal Santa Catarina Mita, Jutiapa (ANEXO 10)
	<ul style="list-style-type: none"> • Plan Operativo Anual CEDESAN municipal Ipala, Chiquimula. (ANEXO 11)
<ul style="list-style-type: none"> • Actividades de apoyo para impulsar Política Pública Local Transfronteriza Ciudad Limpia en Santa Catarina Mita. (ANEXO 12) 	

	<ul style="list-style-type: none"> • Estandarización en técnica de perímetro braquial a OBSAN y miembros de los Consejos Comunitarios de Desarrollo COCODE de Santa Catarina Mita. (ANEXO 13)
	<ul style="list-style-type: none"> • Tamizaje nutricional en comunidades de Santa Catarina Mita, Jutiapa. (ANEXO 14)
	<ul style="list-style-type: none"> • Construcción del sistema alimentario de Santa Catarina Mita. (ANEXO 15)
	<ul style="list-style-type: none"> • Feria SAN de Santa Catarina Mita. (ANEXO 16)
	<ul style="list-style-type: none"> • Plan Integral de Desarrollo Estratégico Territorial Trinacional (PIDET) analizado y fortalecido con enfoque SAN. (ANEXO 24)
Asistencia técnica a proyectos	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis del Plan de Inversión Municipal (PIM) Santa Catarina Mita, Jutiapa (ANEXO 3)
	<ul style="list-style-type: none"> • Nuevos perfiles de proyectos elaborados, perfil del proyecto de apoyo a la Política Pública Local Transfronteriza Ciudad Limpia. (ANEXO 17)
	<ul style="list-style-type: none"> • Perfil del proyecto para el tratamiento de aguas residuales de la MTFRL. (ANEXO 18)
	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyo en elaboración del perfil para el proyecto Hambre Cero de la MTFRL. (ANEXO 19)
	<ul style="list-style-type: none"> • Perfil para el proyecto de mini riego en Santa Catarina Mita e Ipala. (ANEXO 20)
Otros logros	<ul style="list-style-type: none"> • Diseño de la Política Pública Local Transfronteriza de Seguridad Alimentaria y Nutricional Hambre Cero. (ANEXO 21)
	<ul style="list-style-type: none"> • Caracterización de la situación de seguridad alimentaria y nutricional en comunidades de 8 municipios PRESISAN (ANEXO 23)

VI Resultados

RESULTADO 1

Nombre del producto: Caracterización del municipio de Santa Catarina Mita, Jutiapa

Nombre del sub producto: Caracterización actualizada de la situación de SAN, de aspectos institucionales y organizativos del municipio de Santa Catarina Mita, Jutiapa. ([Anexo 1 Caracterización Santa Catarina Mita](#))

- Objetivo

Caracterizar las condiciones de seguridad alimentaria y nutricional así como de incidencia en el desarrollo del municipio de Santa Catarina Mita en la perspectiva del capital humano, físico, natural, social y productivo.

- Resumen

El equipo del PRESANCA II consideró prioritario realizar la caracterización de cada uno de los municipios participantes, la cual sirvió de base para la priorización de acciones y toma de decisiones contando con información válida y actualizada. Dicha caracterización se orientó a la descripción y análisis de los 5 capitales del desarrollo: natural, humano, físico, productivo y social, así como condiciones municipales para implementación del modelo para abordar SAN y el desarrollo.

La información recolectada forma parte de la

documentación de uso público preparada por organizaciones gubernamentales y no gubernamentales con presencia en el municipio de Santa Catarina Mita y con interés en apoyar su proceso de desarrollo.

La caracterización se realizó, principalmente, a través de la recolección y análisis de información de fuentes primarias y secundarias puestas a la disposición de PRESANCA II por parte de las autoridades de la municipalidad de Santa Catarina Mita y la Mancomunidad Trinacional Fronteriza Río Lempa. Los datos se complementaron con recolección directa de información mediante entrevistas a informantes claves del municipio y fueron validadas en los espacios de los Observatorios de Seguridad Alimentaria y Nutricional con la participación de los actores municipales involucrados en el proceso. (gráfico 1) Con la información



Gráfico 1 OBSAN de Santa Catarina Mita analizando la caracterización municipal

recolectada en la caracterización municipal fue elaborada la sala situacional en SAN, colocada en el espacio físico dentro del CEDESAN para análisis y toma de decisiones.

- Análisis

Cada caracterización municipal ha servido de base para consolidar información a nivel trinacional con la que se tomó decisiones importantes para la generación de proyectos. Tal es el caso del Programa Trinacional de Alfabetización para la Seguridad Alimentaria y Nutricional (ALFASAN), que se planteó como un piloto e inició sus actividades en algunos municipios de la región.

De la misma manera, la información unificada de las caracterizaciones municipales evidenció la necesidad de plantear el Proyecto Hambre Cero para la región trinacional, el cual propone entre sus principales líneas de acción el fortalecimiento de asociaciones de productores y la creación de canales de comercialización intermunicipales con el afán de crear bancos de alimentos locales.

Dentro de las principales limitantes encontradas en la formulación de las caracterizaciones se destaca la dispersión y desactualización de la información por parte de los rectores de los diferentes temas a nivel local, pues a excepción de la información del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, la información no se sistematiza o no está disponible en el resto de instituciones.

- Conclusiones

- El documento de caracterización constituye una fuente de información municipal actualizada que puede ser destinada para variedad de usos desde el enfoque de capitales de desarrollo.
- El proceso de armonización del documento fue un ejercicio de consenso con las contrapartes municipales, lo cual facilita la apropiación de la información contenida por parte de los involucrados.
- El documento se constituye en una herramienta de planificación estratégica para el gobierno municipal, mancomunidad y organizaciones involucradas en el desarrollo del municipio.

- Recomendaciones

- Socializar el documento editado a los actores municipales involucrados, de manera que oriente las acciones en SAN de una manera congruente a la información que se describe.
- Incidir a través de la caracterización municipal en la planificación estratégica y operativa local de manera que la seguridad alimentaria y nutricional oriente el desarrollo del municipio.
- Propiciar que se asignen fondos del presupuesto municipal y de gobierno central a acciones destinadas a contribuir con la seguridad alimentaria y nutricional.

- Lecciones aprendidas

Debido a la buena relación que se ha conseguido entre los miembros del OBSAN, la recopilación y actualización de la información fue cada vez más fluida debido a la importancia de ésta, que se hizo manifiesta en el análisis municipal de la situación en SAN. Es evidente que el personal de las instituciones muestra mas anuencia a facilitar información de calidad en la medida que se sienten identificados con el proceso, de lo anterior se concluye que la cordialidad dentro del equipo de trabajo municipal en la búsqueda de una meta común, facilita la armonización de las actividades.

- Evidencias de logro (medios de verificación)

- Documento de caracterización.

RESULTADO 2

Nombre del producto: Diseño y ejecución de proyecto de fortalecimiento institucional por mancomunidad

Nombre del sub producto: Análisis del Plan Estratégico Participativo Municipal (PEPM) Santa Catarina Mita, Jutiapa ([Anexo 2 Análisis Plan Estratégico Participativo Municipal Santa Catarina Mita](#))

- Objetivo

Evaluar las condiciones de seguridad alimentaria y nutricional desde la perspectiva de los capitales humano, físico, natural, social y productivo, presentes en el Plan Estratégico Participativo Municipal.

- Resumen

El plan de desarrollo municipal es el instrumento de planificación estratégica utilizado territorialmente, el cual es construido con la participación de la sociedad civil, así como por instituciones tanto públicas como organismos internacionales que apoyan el trabajo municipal.

Para realizar el análisis de la situación de SAN dentro de la planificación estratégica del municipio de Santa Catarina Mita, se utilizó como base el Plan Estratégico Participativo Municipal (2005 - 2016) y se evaluaron las variables siguientes: institucionalidad en el proceso de elaboración, participación ciudadana, equidad social y género, corresponsabilidad ciudadana, transparencia en la gestión, gestión de riesgos, protección al ambiente y sostenibilidad en seguridad alimentaria y nutricional, con la finalidad de construir una línea de base que permita conocer la tipología de incidencia con la que se pretende lograr el desarrollo municipal y de la misma forma incidir en procesos a futuro.

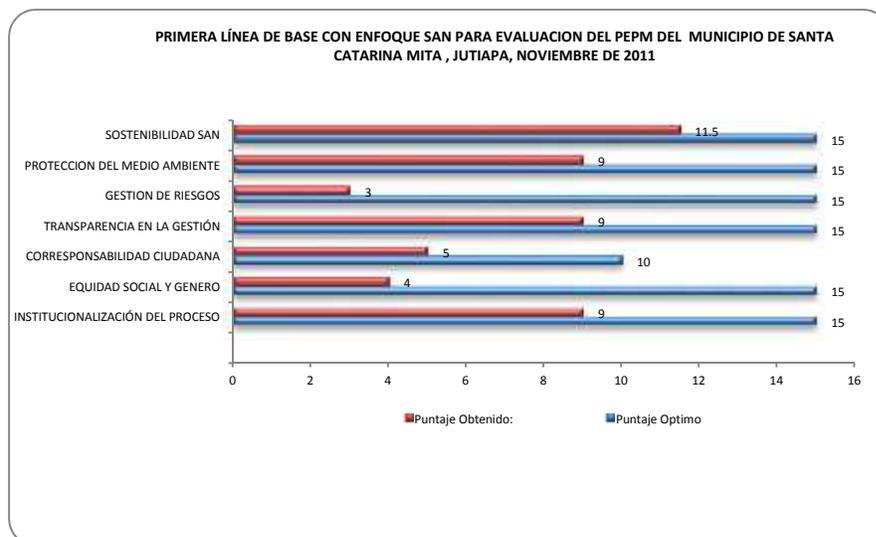


Gráfico 2 Línea de base con enfoque SAN del Plan Estratégico Participativo Municipal SCM

Se ponderaron algunas de las condiciones que debía contemplar el plan, comparando el puntaje máximo óptimo, contra el puntaje obtenido.(gráfico 2)

- **Análisis**

El componente de gestión de riesgos, fue el que obtuvo evaluación más baja, debido a que dentro del análisis se pudo evidenciar que no existe un plan municipal que oriente a como intervenir ante una situación de emergencia o como realizar gestión de riesgo ante desastres.

La ponderación más alta del análisis, se le asignó a la sostenibilidad en seguridad alimentaria y nutricional, esto debido a que al realizar una revisión general del plan, se pueden evidenciar que existe una orientación para intervenir en cinco capitales de desarrollo, con fuentes de financiamiento a partir de ingresos tributarios y no tributarios, venta de bienes y servicios de la administración pública, y rentas de propiedades entre otros, con lo se garantizaría la sostenibilidad financiera.

- **Conclusiones**

- La existencia del Plan Estratégico Participativo Municipal , muestra la voluntad de las autoridades locales para la promoción del desarrollo integral de sus habitantes.
- El ejercicio de análisis puede convertirse en una herramienta de gestión para los sectores interesados en impulsar y fortalecer sus áreas de acción en el mediano plazo dentro del área geográfica del municipio.
- La capacidad de la gestión municipal ha permitido que se generen acciones locales que afectan de manera positiva a los capitales de desarrollo.

- Recomendaciones
 - Monitorear la evolución del Plan Estratégico Participativo Municipal , en función al análisis propuesto en la presente línea de base, al menos una vez al año.
 - Incluir el análisis dentro de las actividades de monitoreo contempladas en el plan de desarrollo
 - Socializar el Plan Estratégico Participativo Municipal con su análisis, a los actores y autoridades locales, con la intención de ordenar las actividades de las diferentes instancias y sus intervenciones en función de una misma visión de desarrollo.
- Lecciones aprendidas

Es irrelevante intentar realizar planificación estratégica sin un liderazgo consiente y sin una actitud propositiva y proactiva por parte de los actores locales. Es necesario entonces que la Dirección Municipal de Planificación asuma su función coordinadora y lidere las acciones de desarrollo plasmadas en el plan, pues, de nada servirá seguir realizando análisis sin una orientación en función del desarrollo municipal.
- Evidencias de logro (medios de Verificación)
 - Matriz de línea de base del Plan Estratégico Participativo Municipal

RESULTADO 3

Nombre del producto: Diseño y ejecución de proyecto de fortalecimiento institucional por mancomunidad

Nombre del sub producto: Análisis del Plan de Inversión Municipal (PIM) Santa Catarina Mita, Jutiapa
[\(Anexo 3 Análisis Plan de Inversión Municipal Santa Catarina Mita\)](#)

- Objetivo

Evaluar la inversión municipal en seguridad alimentaria y nutricional desde la perspectiva de los capitales humano, físico, natural, social, productivo, y su relación con la planificación estratégica municipal.
- Resumen

La evaluación de la inversión municipal se realizó con el propósito de conocer como se distribuyen los fondos municipales en los capitales de desarrollo. Los datos fueron analizados a partir de la información oficial, proporcionada por el Sistema de Administración Financiera (SIAF) del Ministerio de Finanzas Públicas. La serie de datos analizada corresponde al ejercicio fiscal 2010, dado que al momento de la evaluación fue el último año que contenía información completa.

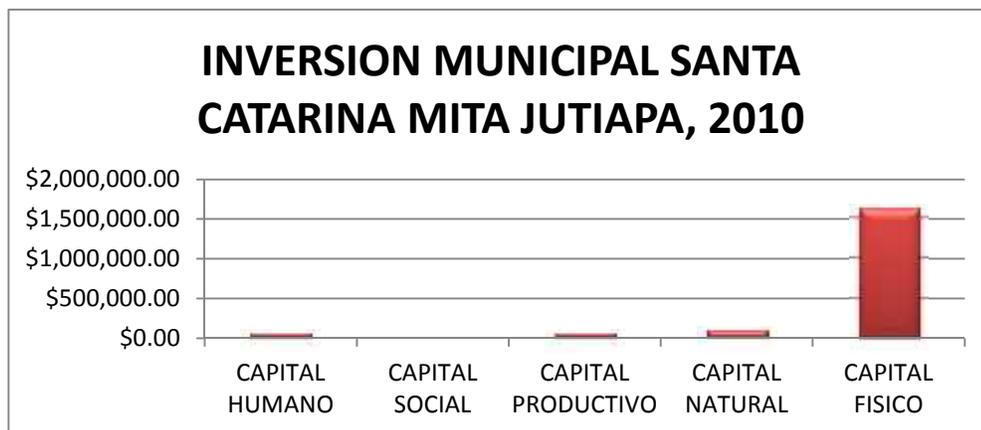


Gráfico 3 Inversión municipal on base en datos del SIAF 2010SCM

El análisis incluyó tanto los montos y proyectos ejecutados como los planificados, evidenciando que de 42 proyectos ejecutados en el plan de inversión municipal (PIM) únicamente 4 fueron planificados en el plan estratégico participativo municipal (PEPM).

Los resultados de la evaluación se presentaron a los miembros del observatorio de seguridad alimentaria y nutricional del municipio como un aporte que permitiera orientar la inversión en los espacios de participación ciudadana.

- **Análisis**

Al realizar el análisis de la inversión por capital se evidenció que la mayor parte de la inversión municipal está orientada al capital físico y en menor proporción al capital social. Lo cual demuestra un desequilibrio tanto en la inversión como en la orientación del desarrollo municipal. (gráfico 3)

Aunque es comprensible que todos los proyectos sugieren el bienestar para la población, según lo analizado, los fondos municipales se invierten principalmente en proyectos de pavimentación y mejoramiento de caminos aunque en el menor de los casos también hay inversión en proyectos de introducción de agua potable, mejoramiento de la red de drenajes, construcción de edificios para el sistema de salud o educación entre otros.

- **Conclusiones**

- Actualmente la inversión municipal de Santa Catarina Mita no está alineada con la planificación estratégica para el desarrollo.

- Ni aún sumando los montos en la inversión de los capitales humano, social, productivo y natural en el municipio, logran compararse con la inversión del capital físico.

- Recomendaciones
 - Realizar el análisis del Plan de Inversión Municipal para el año 2011 y 2012 para poder evaluar su evolución en el tiempo.
 - Adecuar la inversión municipal según las recomendaciones de la legislación vigente en el Código Municipal de Guatemala.
 - Socializar la información en espacios públicos de toma de decisión, para que la participación ciudadana se realice con conocimiento de causa y que permita reorientar la inversión en el municipio.
- Lecciones aprendidas.

La inversión municipal es decidida por un pequeño grupo de tomadores de decisiones, esto impide que se logre articular de forma ordenada la planificación estratégica. Sin embargo, evidenciar los procesos de ejecución financiera, es una forma de generar conciencia e incidir para que se logre distribuir de una manera más equitativa, equilibrando la inversión municipal en los capitales de desarrollo.
- Evidencias de logro (medios de Verificación)

Matriz de análisis del contenido del Plan Estratégico Participativo Municipal, Plan de Inversión Municipal y Plan Operativo Anual.

RESULTADO 4

Nombre del producto: Caracterización de la Mancomunidad Trinacional Fronteriza Rio Lempa MTFRL

Nombre del sub producto: Caracterización de la situación de SAN en el conjunto de municipios miembros de la Mancomunidad Trinacional Fronteriza Rio Lempa. ([Anexo 4 Caracterización Mancomunidad Trinacional Fronteriza Rio Lempa](#))

- Objetivo
 - Consolidar la información de los municipios miembros de la MTFRL con indicadores de SAN armonizados a nivel regional.
- Resumen

Debido a que la información respecto a los capitales de desarrollo se encontraba dispersa entre los municipios pertenecientes a la MTFRL tanto de Honduras, Guatemala y El Salvador, la toma de decisiones con una visión regional se tornaba compleja. Por dicha razón, surgió la necesidad de consolidar la información municipal de tal manera que permitiera visibilizar una panorámica integral de los indicadores de seguridad alimentaria y nutricional que afectan a la mancomunidad.

Previo a obtener la caracterizaciones de cada municipio, se generó un instrumento capaz de recopilar datos municipales y convertirlos en información mancomunada, se realizó el análisis conjunto de los 16 municipios miembros; de El Salvador: Candelaria de la Frontera, San Antonio Pajonal, Citalá, San Ignacio y Metapán, de Honduras: Dolores Merendón, Santa Fe, Concepción, Ocotepeque y Sinuapa, de Guatemala: Olopa, Esquipulas, Ipala, Concepción las Minas, Santa Catarina Mita, Asunción Mita.

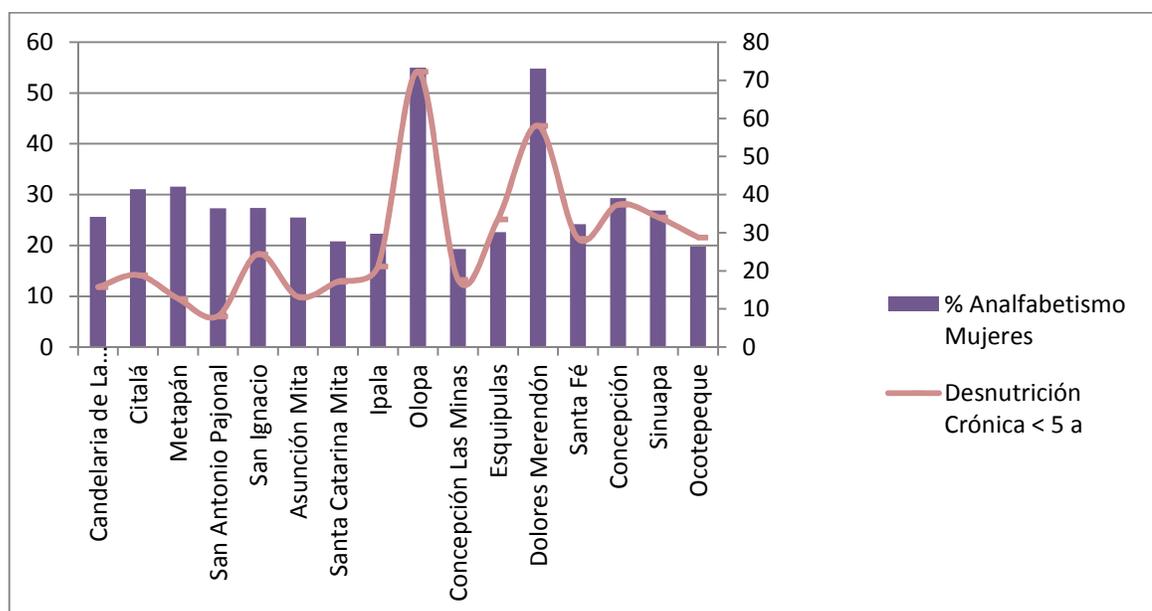


Gráfico 4 Relación entre analfabetismo en mujeres y desnutrición crónica MTFRL

Los indicadores fueron analizados y graficados según los capitales de desarrollo para luego ser socializados a los miembros de los gobiernos locales como a el equipo técnico de la MTFRL.

- **Análisis**

La información permitió evidenciar, entre otras cosas, las condiciones de desnutrición crónicas de la región y su vinculación con el analfabetismo en mujeres, (gráfico 4) propiciando con esto la gestión de algunos proyectos con enfoque de capitales para la región. La importancia de realizar la caracterización mancomunada fue que a partir de la presentación de los resultados, los socios municipales visualizaron la situación regional y abordaron los problemas con conocimiento de causa y con orientación hacia municipios que resultaron evidentemente vulnerables.

- Conclusiones

Los principales determinantes de la desnutrición crónica en los municipios más afectados de la MTFRL son analfabetismo y pobreza.

En conjunto, los municipios de Honduras, miembros de la MTFRL presentan mayor porcentaje de retardo en talla en escolares.

- Recomendaciones.

- Orientar las intervenciones tanto municipales como mancomunadas para disminuir la desnutrición crónica principalmente en los municipios de Olopa, Guatemala y Dolores Merendón, Honduras.

- Mejorar las acciones en función de elevar el índice de desarrollo humano en los municipios miembros de la MTFRL.

- Lecciones aprendidas.

- La presentación de forma gráfica del estado de la seguridad alimentaria y nutricional para la región de la Mancomunidad Trinacional Fronteriza del Rio Lempa a los integrantes de los gobiernos municipales facilita la comprensión de las dimensiones de cada indicador.

- Existe dificultad para homologar algunos de los indicadores dado que en algunos casos, como el indicador de pobreza, no se mide de la misma manera en cada país.

- Evidencias de logro (medios de verificación)

- Matriz de consolidación de información.

- Gráficos de análisis.

- Fotografías de la reunión de presentación.

RESULTADO 5

Nombre del producto: Identificación de necesidades de cooperación técnica

Nombre del sub producto: Necesidades de cooperación detectadas con base en proceso de identificación de necesidades. Árbol de problemas de desnutrición para la Mancomunidad Trinacional Fronteriza Rio Lempa MTFRL. ([Anexo 5 Árbol de problemas proyecto Hambre Cero](#))

- Objetivo

Determinar las causas y efectos de la desnutrición crónica en los municipios de la Mancomunidad Trinacional Fronteriza del Rio Lempa.

- Resumen

A partir de la presentación del estado de situación de SAN para la MTFRL y evidenciar la problemática, fue necesario desarrollar una metodología que permitiera conocer las causas y efectos de la desnutrición crónica. En una jornada de consultas entre estudiantes de MARSAN, equipo técnico de la MTFRL y aportes de los integrantes de los gobiernos municipales, se logró consensuar el árbol de problemas, mismo que mostró como causas principales de la desnutrición crónica: 1) prácticas inadecuadas de alimentación, asociadas a prácticas culturales dañinas así como transculturización alimentaria. 2) limitado acceso a los alimentos, determinado por bajos ingresos, la baja reserva de granos básicos y la poca diversidad agropecuaria. 3) pérdida de nutrientes en el organismo, debido a presencia de enfermedades infecciosas aunado a un inadecuado manejo del niño enfermo.

- Análisis

El ejercicio de planteamiento del árbol de problemas permitió hacer visibles las principales causas y efectos de la desnutrición crónica en la región trinacional, éstas causas fueron el punto de partida para establecer las líneas de intervención en SAN para la MTFRL.

Los resultados más significativos a raíz del análisis del árbol de problemas fue la elaboración de perfiles de proyectos como Hambre Cero, que se formularon para mejorar el acceso de los alimentos a las familias de la región, según una de las líneas de causalidad de árbol.

De la misma forma, otra de las líneas de causalidad dio vida al proyecto de Alfabetización con enfoque de Seguridad Alimentaria y Nutricional (ALFASAN), que se implementa actualmente en su fase piloto en tres municipios de la región.

Otro de los proyectos desarrollados a partir del árbol de problemas, fue el plan de 12 días, el cual por medio de la metodología de desvianza positiva, se orienta a la recuperación de niños con desnutrición aguda.

En términos generales, la mayor parte de las causas evidenciadas en el árbol de problemas fueron abordadas dentro de las principales actividades de los proyectos planteados.

- Conclusiones

- Será necesario crear fuentes de empleo e incidir en la inequidad entre las relaciones comerciales de productores e intermediarios para mejorar el ingreso en las familias.

- Aumentando la productividad, mejorando el manejo post cosecha y evitando la venta anticipada de cosecha se generará mayor reserva de granos básicos.

- Mejorando la producción pecuaria y promoviendo la diversificación de cultivos aumentará la producción agropecuaria.

- Recomendaciones.
 - Realizar un análisis detallado del árbol de problemas planteado para realizar los ajustes pertinentes con el afán de fortalecer las debilidades que se puedan presentar al ejecutar los proyectos, para garantizar que cada problema planteado, tenga una línea de intervención y si no fuese el caso, realizar nuevas propuestas.
- Lecciones aprendidas.

El análisis de la problemática dentro de un equipo multidisciplinario permite una visión integral de las posibles soluciones, aunque el proceso de consenso es un tanto desgastante.

Las opiniones de todos los participantes fortalecen la toma de decisiones y respalda las propuestas planteadas.
- Evidencias de logro (medios de verificación)
 - Árbol de problemas de desnutrición en MTFRL.

RESULTADO 6

Nombre del producto: Diseño y ejecución de proyecto de fortalecimiento institucional por mancomunidad

Nombre del sub producto: Gestión de observatorio en seguridad alimentaria y nutricional, OBSAN, Santa Catarina Mita, Jutiapa. [\(Anexo 6 Acciones OBSAN Santa Catarina Mita\)](#)

- Objetivo
 - Integrar un equipo multidisciplinario con actores locales para abordar de forma coordinada la situación de seguridad alimentaria y nutricional del municipio de Santa Catarina Mita.
- Resumen

El apoyo al proceso de acompañamiento del OBSAN inicia con la anuencia de las autoridades municipales, quienes designan a una persona del concejo municipal como enlace político entre la municipalidad y PRESANCA y de la misma forma designan a una persona, empleada municipal para que realice el acompañamiento a las acciones de SAN quien además inicia sus estudios en el Diplomado en SAN facilitado por PRESANCA. Se realiza un mapeo de actores con el objetivo de identificar personas e instituciones involucradas en el desarrollo municipal con la intención de consolidar un equipo para afrontar de manera coordinada los diferentes determinantes de la SAN a nivel local.

Desde la municipalidad se convocó a los actores detectados a una reunión de equipo donde se construyó el concepto de seguridad alimentaria y nutricional con enfoque en los capitales de desarrollo y se visualizaron cuales las líneas de acción para el trabajo conjunto. Se definió que el OBSAN debía reunirse al menos una vez al mes para construir un tablero de indicadores, el cual



Gráfico 5 OBSAN SCM en actividad de erradicación de basureros clandestinos

mediría la situación y el avance de las intervenciones del OBSAN. A raíz de esta

decisión se formuló la sala situacional de SAN municipal de donde se tomaron tres indicadores para trabajar; 1) el número de basureros clandestinos; 2) el número de niños con desnutrición aguda 3) el alto número de embarazos en adolescentes.

Luego de la definición de indicadores, el OBSAN propuso, en primera instancia, tomar acción para disminuir el número basureros clandestinos en el casco urbano. Por esta razón, se realizó una campaña para limpiar los lugares donde existían estos basureros. En coordinación con estudiantes de los sectores afectados por la contaminación, se procedió al levantamiento de basura, realizando de esta manera, la primera actividad palpable del OBSAN municipal reforzando los vínculos personales e institucionales entre los participantes. Se demostró que una actividad que podría pensarse fuese responsabilidad de sector ambiental o de salud, ahora se abordaba como equipo en pro de la seguridad alimentaria y nutricional. (gráfico 5)

- **Análisis**

Las reacciones tanto de la comunidad, autoridades y prensa local fue muy positiva, por considerar que quienes participaron lo hicieron por vocación y convicción pues lejos de pretender un beneficio personal realizaron la actividad pensando en un beneficio social. Para los miembros del OBSAN fue una muestra del trabajo en equipo que eran capaces de realizar y un ejemplo para municipios vecinos.

El apoyo tanto de los medios de comunicación locales con la promoción así como de la municipalidad con la movilización de equipo humano y el traslado de la basura al sitio de disposición final fueron fundamentales. PRESANCA por su parte coordinó la actividad junto con la municipalidad y colaboró en todos los aspectos logísticos necesarios.

- Conclusiones
 - La actividad práctica que le ha seguido a la definición de indicadores, ha consolidado al equipo del OBSAN municipal, evidenciando su actitud y compromiso.
 - La acción colectiva del OBSAN municipal se logró cuando cada individuo se apropió del concepto de SAN y visualizó una forma de dar su aporte en la solución de un problema.
 - El sentirse parte de la solución y miembro de un equipo de trabajo tan comprometido ha hecho que el OBSAN de Santa Catarina Mita se trace nuevos objetivos para solucionar otros problemas.
 - El liderazgo de la técnico municipal de seguridad alimentaria y nutricional (TECNISAN) ha sido determinante en la consolidación y los logros del OBSAN.
- Recomendaciones.
 - En actividades similares, solicitar preferiblemente la colaboración de estudiantes de nivel básico, pues podrían ser de mayor apoyo que los de nivel primario debido a la responsabilidad que implica la recolección de desechos con participación de escolares.
 - Informar detalladamente a la población del área de influencia sobre la actividad a realizar para lograr el involucramiento y la sostenibilidad en el desarrollo de la actividad.
- Lecciones aprendidas.

El trabajo conjunto a nivel institucional se puede lograr, sin embargo, es también necesario el involucramiento de la sociedad en las actividades a desarrollar. El reto es vincular a la sociedad civil a las acciones institucionales para equilibrar las obligaciones y responsabilidades en función de la SAN.
- Evidencias de logro (medios de verificación)

Fotografías de la actividad.

RESULTADO 7

Nombre del producto: Diseño y ejecución de proyecto de fortalecimiento institucional por municipio

Nombre del sub producto: Gestión de Observatorio en Seguridad Alimentaria y Nutricional, OBSAN, Ipala, Chiquimula. ([Anexo 7 Acciones OBSAN Ipala](#))

- Objetivo

Integrar un equipo multidisciplinario con actores locales para abordar de forma coordinada la situación de seguridad alimentaria y nutricional del municipio de Ipala.

- Resumen

La integración y funcionamiento del OBSAN en el municipio de Ipala se ha dado de una manera similar a lo descrito en Santa Catarina Mita, sin embargo se nota una evolución distinta gracias al entusiasmo y compromiso de sus integrantes. El OBSAN fusionó las actividades con las de la Comisión Municipal de SAN (COMUSAN), lo cual permitió consolidar un equipo fuerte liderado por la Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SESAN), PRESANCA y la municipalidad.(gráfico 6)

Luego de una serie de reuniones periódicas, se logró plantear una los de indicadores en la sala situacional de SAN, realizando una priorización para determinar cuáles de estos podrían ser afectados decidiendo intervenir en: 1) la calidad educativa, 2) deforestación 3) desnutrición aguda.

La decisión de trabajar en función de estos indicadores fue socializada a los miembros del Concejo Municipal quienes se mostraron muy interesados en colaborar para solucionar la problemática planteada, nombrando a dos de los miembros del Concejo Municipal, como enlaces ante el OBSAN., Esta acción permitió mantener una comunicación más fluida entre el equipo técnico y la autoridad municipal.

Entre las actividades que destacan en el OBSAN de Ipala se puede mencionar la generación y el análisis de los indicadores municipales de SAN que fueron el punto de partida para promover la planificación operativa para el año 2013, la detección y atención de niños con desnutrición aguda y la implementación de un vivero forestal para iniciar con la reforestación en el municipio.

- Análisis

El OBSAN municipal de Ipala, presenta características de análisis y trabajo en equipo muy importantes, es un equipo que dialoga, analiza y planifica de una manera participativa, ordenada y consciente; el compromiso y liderazgo de la TECNISAN y su equipo de trabajo, así como el delegado municipal de SESAN han sido determinantes en la construcción de un equipo municipal con una perspectiva clara, comprometida con la SAN.

Por otra parte, es notorio el compromiso de Concejo Municipal liderado por el Sr. Alcalde en cuanto a la apertura en atender a la información generada y la disposición para apoyar los procesos de desarrollo

municipales. Prueba de ello es que en las instalaciones municipales existe un equipo de trabajo contratado por la municipalidad, constituido por tres personas para atender el tema SAN.



Gráfico 6 OBSAN de Ipala analizando de indicadores

- Conclusiones
 - El liderazgo municipal mostrado desde el nivel municipal así como la rectoría de la SESAN a nivel local, permitirán la sostenibilidad en los procesos de desarrollo con enfoque SAN.
 - El análisis y manejo de la información por parte del OBSAN han permitido la apertura del gobierno local a la inversión en el desarrollo del municipio.
 - La participación de miembros del Concejo Municipal en las reuniones y actividades del OBSAN le dan certeza y respaldo a las decisiones y acuerdos generados.
- Recomendaciones.
 - Capacitar a los integrantes del OBSAN de manera que puedan generar acciones conjuntas que los consoliden como equipo.
 - Realizar intercambio de experiencias con OBSAN de otros municipios para que conozcan e integren a sus actividades nuevas metodologías de trabajo.
- Lecciones aprendidas.

La apertura del gobierno municipal permite que la coordinación interinstitucional sea más armonizada y evidencia liderazgo, generando confianza entre los actores locales.

El liderazgo y rectoría institucional permite que los actores locales generen confianza y vinculen sus actividades para obtener un resultado común que beneficie a la población.
- Evidencias de logro (medios de verificación)

Fotografías de la actividades

RESULTADO 8

Nombre del producto: Diseño y ejecución de proyecto de fortalecimiento institucional por mancomunidad

Nombre del sub producto: Gestión de Centros de Exhibición y Documentación de Tecnologías en Seguridad Alimentaria y Nutricional, CEDESAN Santa Catarina Mita, Jutiapa. ([Anexo 8 Inauguración CEDESAN Y ECOSAN Santa Catarina Mita](#))

- Objetivo

Facilitar el acceso, de los habitantes del municipio de Santa Catarina Mita, a información, tecnología y conocimientos que contribuyan a disminuir el riesgo a inseguridad alimentaria y nutricional y por ende a su desarrollo integral.

- **Resumen**

En apoyo a las actividades en SAN llevadas a cabo en el municipio, se solicitó al Concejo Municipal el espacio físico dentro de la municipalidad para implementar una de las herramientas propuestas por PRESANCA, como lo es el Centro de Desarrollo para la SAN, CEDESAN.

Luego de definir el espacio, dentro de la Dirección Municipal de Planificación (DMP), se procedió a realizar las adecuaciones pertinentes para que el espacio asignado fuera agradable para los usuarios. PRESANCA donó el mobiliario y equipo, mientras la municipalidad aportó con el personal para la atención, así como también los gastos que requiere el mantenimiento del local.

Con el apoyo del alcalde, su concejo municipal y la participación de los integrantes del OBSAN, el Centro de Desarrollo para la Seguridad Alimentaria y Nutricional abrió sus puertas al público, con la intención de facilitar bibliografía, documentales, presentaciones, juegos educativos, intercambio de experiencias, foros, y todo tipo de actividades relacionadas con los capitales de desarrollo y que requieran un espacio físico para poder ejecutarlas.(gráfico 7)

El CEDESAN presenta la fortaleza de contar con una colección bibliográfica municipal en físico y digital que permite ser consultada por cualquier usuario. Además, cuenta con una sala situacional de SAN que permite tener a la vista los indicadores que se monitorean, así mismo con equipo audiovisual y de oficina disponible para realizar actividades de coordinación.



Gráfico 7 Inauguración del CEDESAN Santa Catarina Mita

- **Análisis**

La inauguración del CEDESAN es una muestra de apertura municipal, sin embargo es necesario ir mas allá de solamente contar con una oficina dentro de la municipalidad. Hacer útil el espacio es el reto tanto para los encargados municipales como para los integrantes del OBSAN, pues debe aprovecharse la coyuntura existente para ejecutar acciones tanto con grupos de escolares, voluntarios, grupos organizados de sociedad civil, actores locales y público en general para promover la SAN utilizando las herramientas de gestión disponibles en el municipio.

- Conclusiones
 - Contar con un espacio municipal para la promoción del desarrollo en SAN permite tener un punto de referencia para actividades de coordinación y se considera un avance significativo del nivel municipal y mancomunado como un medio para canalizar intervenciones en beneficio de la población local.
 - La evolución del CEDESAN dependerá de la promoción, el involucramiento de la sociedad catarineca y el seguimiento municipal a las actividades propuestas. Por lo anterior es de vital importancia para el funcionamiento contar con personal municipal permanente a cargo de las actividades que se desarrollen.
- Recomendaciones.
 - Vincular las actividades del CEDESAN a otras similares a nivel mancomunado para formar una red de promoción del desarrollo de la SAN en la región liderada por los gobiernos municipales.
 - Realizar actividades que involucren a la población y que potencien sus oportunidades para que el CEDESAN se convierta en una herramienta de desarrollo municipal capaz de generar cambios de actitud en la población.
 - Involucrar a los actores locales para que utilicen el espacio del CEDESAN promoviendo las acciones coordinadas entre las instituciones para lograr fines comunes.
- Lecciones aprendidas.

Es necesaria la promoción del CEDESAN para conseguir que funcione para los fines con los que fue creado.

Mientras no existan actividades de involucramiento y que la población no se apropie del concepto y la funcionalidad del CEDESAN, no quedará clara la diferencia entre éste y el resto de oficinas municipales.
- Evidencias de logro (medios de verificación)

Fotografías de la actividad.

RESULTADO 9

Nombre del producto: Diseño y ejecución de proyecto de fortalecimiento institucional por mancomunidad

Nombre del sub producto: Gestión de Centros de Exhibición y Documentación de Tecnologías en Seguridad Alimentaria y Nutricional, CEDESAN Ipala, Chiquimula. ([Anexo 9 Inauguración CEDESAN Y ECOSAN Ipala](#))

- Objetivo: Facilitar el acceso, de los habitantes del municipio de Ipala a información, tecnología y conocimientos que contribuyan a disminuir el riesgo a inseguridad alimentaria y nutricional y por ende a su desarrollo integral.

- Resumen

Después de algunas reuniones de cabildeo con el Concejo Municipal y varias reuniones técnicas con el OBSAN de Ipala, se logró obtener la autorización para implementar el Centro de Desarrollo para la Seguridad Alimentaria y Nutricional CEDESAN el cual fue inaugurado con la finalidad de ofrecer a la población ipalteca un espacio dentro de la municipalidad con la capacidad de atender a sectores de la población involucrados en el desarrollo del municipio.

La municipalidad adecuó un espacio dentro de sus instalaciones y asignó a una persona encargada de atender a los usuarios. PRESANCA por su parte aportó el mobiliario y equipo con el cual funciona actualmente.

El alcalde municipal inauguró el CEDESAN indicando que es un esfuerzo conjunto que constituye una nueva herramienta de desarrollo al servicio de la sociedad.

(gráfico 8)

El CEDESAN ofrece a la población del municipio atención personalizada, consulta de documentos, información en SAN por capitales de desarrollo, documentales y una colección bibliográfica municipal en físico y electrónico a la disposición del público en general. El CEDESAN también se constituye, si fuera necesario, en un centro de reunión, capacitación y aprendizaje.

- Análisis

El proceso de implementación del CEDESAN fue bastante fluido gracias a la buena voluntad de las autoridades municipales, el acompañamiento del personal técnico de la Mancomunidad Trinacional Fronteriza del Río Lempa y la evolución del OBSAN municipal, que en conjunto agilizaron las gestiones para concluir el proceso.



Gráfico 8 Alcalde de Ipala inaugurando CEDESAN

La estructura de funcionamiento del CEDESAN, con una persona contratada exclusivamente para actividades del mismo, da la pauta para generar una estructura de trabajo ininterrumpida a lo largo del tiempo con responsabilidad, compromiso y respaldo municipal.

- Conclusiones

La evolución del CEDESAN en Ipala, dependerá de la cantidad y modalidad de las acciones que realice, de la forma en cómo involucre a la sociedad en general y de la capacidad con que se gestione ante las entidades con presencia local.

El liderazgo, compromiso y capacidad de gestión de la TECNISAN ha sido determinante para el logro de este resultado, quien como estudiante del diplomado en SAN facilitado por PRESANCA, ha logrado vincular su aprendizaje a las actividades desarrolladas en terreno.

- Recomendaciones.

Realizar acompañamiento por parte de la MTFRL para poder vincular las actividades del CEDESAN municipal a otras de nivel mancomunado.

Promover la revisión y actualización del Plan Operativo Anual del CEDESAN para monitorear los avances, fortalecer las capacidades y realizar las enmiendas necesarias que permitan el cumplimiento de los objetivos planteados.

- Lecciones aprendidas.

El trabajo en conjunto, comunicación, buena relación y confianza entre personal técnico y autoridades municipales permitió el establecimiento del CEDESAN en el municipio.

El gobierno municipal delega autoridad en sus enlaces municipales y equipo técnico lo que genera un clima de confianza que permite que las actividades se lleven a cabo con éxito.

- Evidencias de logro (medios de verificación)

Fotografías de Inauguración.

RESULTADO 10

Nombre del producto: Diseño y ejecución de proyecto de fortalecimiento institucional por mancomunidad

Nombre del sub producto: Gestión de Espacios Demostrativos de Ecotecnologías en Seguridad Alimentaria y Nutricional, ECOSAN Santa Catarina Mita, Jutiapa. ([Anexo 8 Inauguración CEDESAN Y ECOSAN Santa Catarina Mita](#))

- **Objetivo**

Establecer un espacio municipal para la demostración, promoción y desarrollo de ecotecnologías en seguridad alimentaria y nutricional que puedan ser replicadas a nivel comunitario.

- **Resumen**

El establecimiento del espacio para el ECOSAN como herramienta de desarrollo de la SAN se gestionó en conjunto con el CEDESAN a través de conversaciones y acuerdos con las autoridades municipales, quienes proporcionaron un área municipal para su establecimiento. El ECOSAN fue inaugurado en una actividad donde se conocieron las instalaciones y los asistentes tuvieron la oportunidad de realizar un recorrido guiado a cargo de cuatro personas contratadas por la municipalidad para el manejo del mismo.(gráfico 9)

Las principales actividades desarrolladas por el ECOSAN son,el funcionamiento del vivero municipal con especies forestales y frutales de la zona, producción de hortalizas, banco de especies medicinales y aromáticas, producción de caracol en un estanque construido por la municipalidad para la captación de agua de lluvia.

Las actividades desarrolladas en el ECOSAN cumplen con diferentes fines; pedagógicos, ambientales, transferencia de tecnología, producción orgánica, conservación de especies, reforestación, etc. Mientras los grupos objetivo también varían entre estudiantes de

distintos niveles y centros de estudios, Consejos Comunitarios de Desarrollo (COCODE), grupos de mujeres organizadas, Observatorio de Seguridad Alimentaria y Nutricional y población en general entre otros. Todos son orientados por el encargado del ECOSAN, quien ha asumido el liderazgo y compromiso para realizar las actividades prácticas propuestas por el OBSAN y la autoridad municipal.

- **Análisis.**

La implementación del ECOSAN en Santa Catarina Mita fue un aporte a la experiencia con que ya contaba la municipalidad, quien poseía un espacio destinado para la producción de especies forestales y personal contratado para el funcionamiento de la unidad de gestión ambiental. Sin embargo, la propuestas de ecotecnologías fue vista como positiva mostrando apertura a la implementación de actividades novedosas que pudieran ser demostradas en ese espacio y replicadas en el nivel comunitario.



Gráfico 9 Inauguración del ECOSAN SCM

Los miembros del OBSAN han incidido en la promoción de transferencia de tecnologías, principalmente en la recolección de especies para el establecimiento del banco de plantas aromática y medicinales, trabajando también en la recolección de recetas y dosis que se consolidarán en un documento como aporte al CEDESAN.

- Conclusiones
 - El ECOSAN se consolida como el espacio para aplicar algunos de los conocimientos teóricos consultados en el CEDESAN y discutidos por el OBSAN, donde se puede aportar, probar, demostrar, aprender y enseñar.
 - Las actividades interactivas de intercambio de experiencias desarrolladas en el ECOSAN pueden formar parte de la educación no formal para poblaciones marginales del municipio.
 - Como herramienta para promoción de la SAN en el municipio, el ECOSAN podrá desarrollar cuantas ecotecnologías considere pertinentes, orientadas a demostrar en forma práctica como solucionar problemas en SAN.
- Recomendaciones.
 - Programar dentro del ECOSAN actividades con establecimientos educativos para promover el uso de energías alternativas, sistemas agroforestales, producción orgánica, manejo del agua, etc
 - Promover el intercambio de experiencias principalmente de ecotecnologías aplicadas en zonas similares a grupos organizados que se interesen en temas específicos.
 - Gestionar con instituciones con presencia local, capacitaciones y prácticas dentro del espacio del ECOSAN, tanto para el personal encargado de atenderlo como para grupos específicos.
- Lecciones aprendidas.
 - El gobierno municipal es consciente de la necesidad de establecer un vivero municipal, sin embargo, la implementación de ecotecnologías es un concepto novedoso que requiere de evidencia para poder ser aceptado..
 - El interés, conocimiento y apertura del personal a cargo del ECOSAN marca la pauta de las ideas que se pueden implementar así como la transferencia del conocimiento.
 - Los aportes de las instituciones que trabajan en el área, administrados desde el ECOSAN ampliarán la cartera de productos que este ofrece, convirtiéndolo en una herramienta mucho más útil para la población.
- Evidencias de logro (medios de verificación)
Fotografías de la actividad.

RESULTADO 11

Nombre del producto: Diseño y ejecución de proyecto de fortalecimiento institucional por mancomunidad

Nombre del sub producto: Gestión de Espacios Demostrativos de Ecotecnologías en Seguridad Alimentaria y Nutricional, ECOSAN Ipala, Chiquimula. ([Anexo 9 Inauguración CEDESAN Y ECOSAN Ipala](#))

- Objetivo

Establecer un espacio municipal para la demostración, promoción y desarrollo de ecotecnologías en seguridad alimentaria y nutricional que puedan ser replicadas a nivel comunitario.

- Resumen

El establecimiento del ECOSAN en Ipala se dio gracias al esfuerzo conjunto entre personal técnico de la MTFRL, PRESANCA, OBSAN y Concejo Municipal. La municipalidad aportó un espacio físico para realizar la actividades de ecotecnologías en SAN y contrató una persona para que se encargue de su funcionamiento. (gráfico 10) La finalidad del OBSAN en Ipala, es facilitar a la población en general y grupos organizados del municipio, un espacio para la transferencia de tecnologías amigables con el ambiente capaces de ser replicadas en los lugares donde se considere conveniente.

Los actividades realizadas en el ECOSAN se coordinan desde del CEDESAN que funciona como una unidad municipal de seguridad alimentaria y nutricional manteniendo una comunicación fluida y constante con los miembros del OBSAN.

Actualmente se trabaja en la implementación de un vivero forestal, banco de plantas medicinales y aromáticas, producción de abonos orgánicos, producción orgánica de hortalizas, producción de hongo ostra, y sistemas agroforestales. Estas actividades se han desarrollado como pruebas piloto dentro del OBSAN, para ser socializadas próximamente a grupos o personas interesadas de una manera sistemática. De igual forma, se trabaja en la sistematización de algunas experiencias, principalmente en las prácticas ancestrales de medicina natural, para generar información municipal que pueda ser documentada para formar parte del CEDESAN.



Gráfico 10 ECOSAN de Ipala

- **Análisis**

La herramienta del ECOSAN es algo novedoso en Ipala, que antes de la intervención de PRESANCA no existía en el municipio. La aceptación municipal ha sido muy buena y el entusiasmo de la persona encargada se ha hecho evidente aportando sus conocimientos, creatividad y gestionando recursos para desarrollar las actividades planificadas. En el año 2012 se tuvo la grata experiencia de implementar dentro del espacio del ECOSAN, un vivero de plantas forestales que en época de invierno fueron distribuidas a algunos Consejos Comunitarios de Desarrollo para que reforestaran las áreas que habían perdido su cobertura boscosa. Es importante destacar que ésta fue una actividad desarrollada en función del indicador de deforestación priorizado por el OBSAN del municipio.

Las actividades del ECOSAN proponen una nueva visión de producción y desarrollo, por lo que la transferencia del conocimiento y la definición de grupos objetivo, será de vital importancia para los procesos de enseñanza aprendizaje efectuados.

- **Conclusiones**

- La satisfactoria evolución del ECOSAN se ha hecho evidente gracias a la capacidad profesional de la persona encargada.

- En la medida que se forme sinergia con las instituciones con presencia municipal el ECOSAN se tornará indispensable para la municipalidad como centro de prácticas amigables con el ambiente para el desarrollo de la SAN.

- **Recomendaciones.**

Construir un equipo municipal permanente para la atención del ECOSAN de manera que pueda ampliar y mejorar sus servicios.

Mantener comunicación constante con la MTFRL, Concejo Municipal y otras instancias para gestionar insumos.

Promover y promocionar el ECOSAN para que se convierta en un espacio con el cual los ciudadanos se identifiquen y del que puedan adquirir conocimientos y destrezas.

- **Lecciones aprendidas.**

La actitud, el conocimiento y el apoyo municipal fueron fundamentales para la implementación del ECOSAN, es evidente que con autoridades dispuestas a escuchar y actuar los resultados se hacen palpables en el corto plazo.

La municipalidad ha permitido que el talento de la juventud se haga evidente, realizando propuestas innovadoras que será muy útiles para alcanzar los objetivos del ECOSAN.

- Evidencias de logro (medios de verificación)
Fotografías del área.

RESULTADO 12

Nombre del producto: Diseño y ejecución de proyecto de fortalecimiento institucional por mancomunidad

Nombre del sub producto: Plan Operativo anual del CEDESAN municipal Santa Catarina Mita, Jutiapa
[\(Anexo 10 Plan Operativo Anual CEDESAN Santa Catarina Mita 2012\)](#)

- Objetivo
Planificar las actividades a ser ejecutadas por el CEDESAN y ECOSAN de Santa Catarina Mita durante el año 2012.

- Resumen

En el mes de enero del 2011, la Mancomunidad Trinacional Fronteriza Río Lempa (MTFRL) estableció un compromiso con PRESANCA II para fortalecer la capacidad de gestión de ésta y sus municipios miembros. Dentro de este esfuerzo, la municipalidad de Santa Catarina Mita, adopta algunas herramientas promovidas por PRESANCA II, entre ellos el CEDESAN y el ECOSAN que son espacios complementarios para alcanzar un solo objetivo de promoción y educación para la SAN.⁵

Para orientar el accionar, se realizó una planificación operativa anual, donde participaron enlaces municipales, técnicos de SAN municipales, equipo técnico de la MTFRL y personal de PRESANCA. Como producto de esta planificación, se propusieron las siguientes líneas de acción priorizando la problemática detectada en la caracterización municipal:

1) Fortalecer conocimientos y buenas prácticas de sexualidad. 2) mejorar las condiciones de salud y educación en SAN a través de un programa de escuelas saludables. 3) promover hábitos saludables en niños y jóvenes. 4) promover el rescate de expresión artística de la población en general, 5) promover productos que se elaboran en el municipio.

Para el logro de los objetivos planteados, se propuso ofrecer información del municipio y temas de SAN para toda la población, talleres de educación sexual, establecer un programa de escuelas saludables, realizar campeonatos de fútbol, básquetbol y natación, así como promover concursos de pintura, teatro, música, poesía y ferias de la SAN.

El ECOSAN, partiendo de los hallazgos de la caracterización municipal, propuso las siguientes prácticas para ser promovidas; implementación de charca comunitaria, implementación de huertos con plantas

⁵ Plan Operativo Anual CEDESAN SCM

medicinales y aromáticas, producción de plantas forestales con fines de protección y bosques energéticos, implementación de estufas ahorradoras, producción de hortalizas orgánicas, producción de abonos orgánicos, manejo de huerto familiar escalonado e implementación de viveros de frutales

- Análisis

El Plan Operativo Anual del CEDESAN y ECOSAN se constituyó en una herramienta básica para la ejecución en SAN del municipio. PRESANCA, a través de la MTFRL realizó una inversión de \$6,000.00, mientras la municipalidad aportará como contrapartida los espacios físicos y los salarios de los técnicos encargados de atender tanto el ECOSAN como el CEDESAN.

La MTFRL ha planteado elementos de sostenibilidad para las herramientas propuestas, los cuales están adoptados por el municipio orientados a: la construcción de una política de SAN impulsada desde la MTFRL..Así como crear un equipo municipal coordinado por un miembro del Concejo Municipal, que incluya al TECNISAN y a la persona encargada de la unidad de gestión ambiental, con el apoyo de PRESANCA para atender el tema.

Además se contará con una propuesta pedagógica que garantice el proceso de aprendizaje de la población.

- Conclusiones

- Las actividades planteadas se han desarrollado de manera conveniente gracias a la disponibilidad financiera según los rubros presupuestados.

- Contar con un Plan Operativo Anual impide que los fondos disponibles sean utilizados para otras actividades lo que hace que la ejecución sea transparente.

- El conocimiento de la ejecución del plan por parte de las autoridades municipales permite incrementar el número de actividades y fondos que puedan ser utilizados.

- Recomendaciones.

- Realizar un monitoreo de la ejecución física y financiera del plan, para completar según el cronograma y presupuesto, las actividades propuestas.

- Brindar por parte de la MTFRL acompañamiento técnico que promueva la ejecución del plan.

- Procurar una comunicación más fluida entre el personal administrativo y personal técnico, tanto municipal como mancomunado, con el afán de disminuir los obstáculos entre lo administrativo y lo operativo.

- Lecciones aprendidas.

La planificación operativa construida de manera participativa permite que las tareas programadas se ejecuten de forma ordenada y ha servido de respaldo para orientar el financiamiento. La apropiación del plan por parte del equipo técnico ha incidido en la priorización de las actividades de SAN esto se ha evidenciado en una tendencia a optar por desarrollar las actividades planificadas en lugar de actividades que se desarrollan de forma eventual.

- Evidencias de logro (medios de Verificación)
Plan anual del CEDESAN Santa Catarina Mita.

RESULTADO 13

Nombre del producto: Diseño y ejecución de proyecto de fortalecimiento institucional por mancomunidad

Nombre del sub producto: Plan Operativo Anual del CEDESAN municipal Ipala, Chiquimula. ([Anexo 11 Plan Operativo Anual CEDESAN Ipala 2012](#))

- Objetivo

Planificar las actividades a ser ejecutadas por el CEDESAN y ECOSAN de Ipala, durante el año 2012.

- Resumen

El evento de planificación se efectuó de manera simultánea para los municipios de la MTFRL. La municipalidad de Ipala participó con su enlace del Concejo Municipal y la técnico de seguridad alimentaria y nutricional, quienes con el apoyo del personal de PRESANCA y miembros del equipo técnico de la MTFRL definieron las actividades a ejecutarse, según los hallazgos de la caracterización municipal.

Las líneas de acción propuestas que se presentaron para el trabajo del CEDESAN en el municipio, están orientadas a: promover una alimentación saludable a escolares por medio de giras educativas, de niños y niñas de 12 escuelas primarias del municipio para promover hábitos saludables de alimentación. Además se propuso, impulsar el consumo de frutas y hortalizas en las familias, aprovechando la disponibilidad de los productos del el área a través de la elaboración de un recetario con alternativas para el uso de hierbas, hortalizas y leguminosas de la región. Unido a esto, la implementación del recetario en talleres de capacitación sobre preparación de alimentos nutritivos.

Por otra parte, el trabajo planificado por el ECOSAN de Ipala se orientó hacia la capacitación sobre el uso de plantas medicinales, capacitación sobre métodos y técnicas de purificación de agua, capacitación sobre captación y aprovechamiento de agua de lluvia, implementación de estufas ahorradoras de leña, implementación de vivero para bosque protector y energético, capacitación sobre buenas prácticas agrícolas y elaboración de insumos orgánicos, producción orgánica de hortalizas e implementación de vivero de frutales.

- Análisis

La ejecución del presupuesto de desarrolló de forma muy ágil y transparente dada la buena gestión del personal encargado de la ejecución. Sin embargo. se tuvieron algunas limitantes administrativas y financieras por parte de la MTFRL, que impidieron que se culminara en el tiempo establecido las actividades

programadas. A pesar de esto, las dificultades lograron solventarse y se continuó con el mismo entusiasmo mostrado al iniciar la implementación de las herramientas en SAN.

El aporte municipal ha sido muy valioso, pues contribuye como contrapartida a los procesos de SAN con el espacio físico y las condiciones necesarias para que funcione el CEDESAN y ECOSAN así como los salarios de tres personas que trabajan como técnicos en una especie de Unidad Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional.

- Conclusiones

- La planificación de CEDESAN y ECOSAN se ha logrado desarrollar de forma positiva en el municipio debido a la buena gestión del equipo técnico en SAN quien logró ejecutar el porcentaje del presupuesto asignado en el tiempo establecido, sirviendo de ejemplo para otros municipios con dificultades en la ejecución de sus fondos.

- El ejercicio de planificación operativa anual del CEDESAN y ECOSAN ha tenido resultados positivos que ahora son replicados por el OBSAN, quien ha programado también su planificación anual.

- La ejecución planificada permite que las instituciones donantes confíen en la municipalidad, como una entidad transparente.

- Recomendaciones.

- Agilizar los trámites administrativos en la MTFRL de manera que sirvan de apoyo y no de obstáculo para las actividades operativas.

- Realizar la evaluación y el monitoreo del plan operativo anual para realizar las enmiendas en la planificación del próximo año.

- Solicitar el apoyo del personal técnico de la MTFRL en los procesos de capacitación e intercambio de experiencias para la promoción de la SAN.

- Lecciones aprendidas.

La ejecución de las acciones planificadas, sin duda va mas allá de contar con los recursos necesarios para funcionar, es una mezcla entre actitud, aptitud, buena voluntad y vocación de servicio. El desarrollo de las actividades planificadas en Ipala es una muestra de ello, pues el equipo técnico apoyado por las autoridades municipales ha demostrado que pese a las dificultades que se presentan, los objetivos con decisión, optimismo, entusiasmo y trabajo en equipo, pueden lograrse. El apegarse a la planificación e invertir los fondos con transparencia genera un clima de confianza entre el equipo lo que permite trabajar en función de objetivos comunes.

- Evidencias de logro (medios de verificación)

Plan Operativo Anual del CEDESAN Ipala.

RESULTADO 14

Nombre del producto: Diseño y ejecución de proyecto de fortalecimiento institucional por mancomunidad

Nombre del sub producto: Actividades de apoyo para impulsar la Política Pública Local Transfronteriza

Ciudad Limpia en Santa Catarina Mita. ([Anexo 12 Lanzamiento Política Publica Local Transfronteriza Ciudad Limpia Santa Catarina Mita](#))

- Objetivo

Apoyar la implementación de la Política Pública Local Transfronteriza Ciudad Limpia (PPLTCL)

- Resumen

La Política Pública Local Transfronteriza Ciudad Limpia, es una de las cuatro políticas impulsadas por la MTFRL. Sin embargo, para su implementación en el municipio se utilizó la plataforma del OBSAN que funcionaba de forma exitosa y que en ese momento había decidido accionar para dar solución al problema de los basureros clandestinos en el municipio.

La actividad se realizó en coordinación con el equipo técnico de la mancomunidad del Lago de Güija y consistió en la limpieza de tres de las calles principales del municipio, recolección de desechos sólidos, pintura de postes de alumbrado público, señalización de calles y bordillos así como la concientización de los vecinos durante el recorrido que se



Gráfico 11 Operativizando política Ciudad Limpia

culminó con un evento en el parque central donde el Concejo Municipal entregó recipientes para depositar los desechos clasificados a los directores de todos los centros educativos de la cabecera municipal. (gráfico 11)

La oportunidad fue aprovechada para dar a conocer el concurso del barrio más limpio y la escuela que mas recicla., Los ganadores recibirán de parte de la municipalidad, premios en efectivo para desarrollar proyectos en los establecimientos y barrios ganadores.

En la actividad participó todo el personal de la municipalidad de Santa Catarina Mita, los miembros del OBSAN y alumnos del ciclo básico de los centros escolares del municipio, constituyéndose en una fiesta ambiental en el municipio.

- Análisis

- Ésta iniciativa fue ideada en el seno del OBSAN, lo cual indica la madurez del mismo para entender que una intervención de este tipo aporta tanto como en el capital humano y social, siendo por ende una actividad con enfoque de seguridad alimentaria y nutricional.

Esta es otra de las actividades que logró consolidar al equipo del OBSAN municipal pues tuvieron la oportunidad de realizar acciones visibles en la promoción del desarrollo. Además, fue una ocasión para dar a conocer el trabajo a la población, quien se identificó con la causa.

La actividad de lanzamiento de la PPLTCL dio la pauta para implementar en el municipio un proyecto llamado también Ciudad Limpia. Este promueve la separación de desechos reciclables desde la fuente y la recolección diferenciada, se proyecta como muy exitoso dado el impulso que ha tenido el tema en el municipio a raíz de ésta actividad.

- Conclusiones

- La realización de ésta actividad evidencia el grado de madurez y conocimiento del OBSAN municipal que es capaz de incidir dentro de la política pública en los capitales de desarrollo.
- El impulso que se le ha dado a la Política Pública Local Transfronteriza Ciudad Limpia desde el OBSAN, aunado al apoyo municipal y mancomunado han generado cambio de actitud en la población catarineca que en la actualidad separa los residuos orgánicos de los reciclables.
- Es una muestra de actitud y compromiso cuando todas las instituciones que participan en el OBSAN generan la acción colectiva para solucionar problemas sociales de la población catarineca.

- Recomendaciones.

Informar periódicamente a los miembros del OBSAN sobre el avance que ha tenido la política y el proyecto ciudad limpia impulsado en el municipio.

Consolidar los esfuerzos para lograr que más población participe en la solución de problemas ambientales que tienen implicación directa en la seguridad alimentaria y nutricional.

- Lecciones aprendidas.

El trabajo en equipo generado desde el Observatorio de Seguridad Alimentaria y Nutricional ve sus frutos en acciones como ésta, donde a través de la gestión y el apoyo interinstitucional se logra movilizar el poder social en la búsqueda del bien común.

Es una muestra de que los acuerdos conseguidos en consenso por un equipo sólido bien orientado, serán tomados en cuenta tanto por las autoridades.

- Evidencias de logro (medios de verificación)

Fotografías de actividad.

RESULTADO 15

Nombre del producto: Diseño y ejecución de proyecto de fortalecimiento institucional por mancomunidad

Nombre del sub producto: Gestión de Observatorios en Seguridad Alimentaria y Nutricional,, estandarización en técnica de perímetro braquial a OBSAN y miembros de los Consejos Comunitarios de Desarrollo COCODE de Santa Catarina Mita. ([Anexo 13 Estandarización a COCODES Santa Catarina Mita](#))

- Objetivo

Proveer a los miembros del OBSAN de la información básica para detectar casos de desnutrición aguda por medio de signos clínicos y técnica del perímetro braquial.

- Resumen

Como parte de las actividades impulsadas por el CEDESAN y orientadas a fortalecer las acciones del OBSAN y sociedad civil, se desarrolló una capacitación para evaluar el estado nutricional de los niños de 6 meses y menores de 5 años. (gráfica 12) La capacitación fue coordinada por el equipo de PRESANCA, y fue impartida por la licenciada en nutrición Alejandra Figueroa, del Área de Salud del departamento de Jutiapa.

La capacitación inició con la proyección de un video de sensibilización y reflexión en el tema de seguridad alimentaria y nutricional. Los líderes comunitarios mostraron sus inquietudes y expusieron muchas experiencias que conocen dentro de sus comunidades lo que permitió que el aprendizaje fuese mucho más explicativo y despertara el interés de ellos en velar por cada uno de los casos que fuesen detectados. Se dieron a conocer cuáles son los signos clínicos que presenta un niño con desnutrición y así mismo el uso de la cinta de perímetro braquial, para que la identificación de niños con problemas de desnutrición aguda en las comunidades fuese más acertada.

La actividad permitió crear las bases para implementar un tamizaje nutricional en las comunidades seleccionadas como una iniciativa de las autoridades municipales, autoridades comunitarias y miembros del OBSAN



Gráfica 12 Capacitación a COCODE y OBSAN en técnica del perímetro braquial

- Análisis

La actividad permitió a los participantes conocer, aprender y practicar la forma de detectar en las comunidades, niños con desnutrición aguda y cuáles son los pasos a seguir para su atención. Las

reacciones de las autoridades comunitarias no se hicieron esperar identificando y reportando niños con problemas nutricionales casi de manera inmediata, con lo que se puede concluir que la actividad fue exitosa.

Los profesionales de nutrición del área de salud del departamento de Jutiapa, participaron en la actividad transfiriendo conocimientos a los participantes y generándoles conciencia sobre la importancia de la detección temprana de niños desnutridos agudos.

- Conclusiones

- La actividad permitió a los miembros del OBSAN y autoridades comunitarias, agenciarse de nuevas herramientas y conocimiento que permitirán salvar la vida de niños en situación de desnutrición.

- La respuesta positiva de las autoridades comunitarias permitió la oportuna intervención de las instituciones municipales y gubernamentales para resolver los problemas nutricionales de los niños detectados con desnutrición aguda.

- El conocimiento adquirido fortalecerá la gestión comunitaria para disminuir la inseguridad alimentaria y nutricional.

- Recomendaciones.

- Mantener el acompañamiento de la Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional así como del Ministerio de Salud, para corroborar los diagnósticos y brindar el tratamiento necesario a los casos detectados según los protocolos establecidos.

- Continuar con la transferencia de conocimiento a otros sectores municipales involucrados e interesados en la detección de casos de desnutrición y la forma de prevenirla.

- Lecciones aprendidas.

La respuesta comunitaria tomó una relevancia invaluable por el compromiso con que se adquirió la situación. Luego de la capacitación, la líder comunitaria de la aldea El Puente reportó un caso de desnutrición aguda que fue evaluado, diagnosticado y referido a un centro asistencial por el personal de SESAN, logrando con ello salvar la vida del menor. Esto demuestra que el conocimiento y la voluntad comunitaria aunado a una respuesta oportuna de las instituciones dentro de un marco de coordinación como lo es el OBSAN, es una forma óptima de funcionamiento para alcanzar la SAN.

- Evidencias de logro (medios de verificación)

Fotografías de actividad.

RESULTADO 16

Nombre del producto: Prevención y gestión de situaciones de riesgo y emergencias con enfoque de SAN

Nombre del sub producto: Tamizaje nutricional en comunidades de Santa Catarina Mita, Jutiapa. ([Anexo 14 Tamizaje nutricional Santa Catarina Mita](#))

- Objetivo

Realizar la evaluación nutricional por medio de signos clínicos y perímetro braquial a todos los niños de 6 meses a menores de 5 años en 15 comunidades de Santa Catarina Mita, Jutiapa.

- Resumen

El tamizaje nutricional fue otra de las actividades gestadas dentro del OBSAN, dado que fue uno de los indicadores a monitorear por sus integrantes. Así mismo la actividad se desarrolló a solicitud del señor. alcalde municipal con la intención de evitar muertes por desnutrición aguda en el municipio.

El primer ejercicio fue la capacitación sobre evaluación nutricional a los miembros del OBSAN y COCODE, quienes manifestaron su interés en la propuesta. Luego se definieron las 15 comunidades, donde según el criterio del Ministerio de Salud en años anteriores ha existido mayor prevalencia de desnutrición aguda. , Estas comunidades son: Buena Vista, Cuesta de García, El Brasilar, El Jocotillo, El Puente, El Roblar, La Arada, La Aradita, La Barranca, Llano de Chinchilla, Santa Rosa, Zacuapa, Suchitán, El Quebracho y el Limón. Se conformaron grupos de trabajo integrados por miembros del OBSAN para visitar las comunidades y evaluar a todos los niños y niñas entre 6 meses y menores de 5 años de la comunidad. (gráfico 13) Para realizar la actividad, se le comunicó a los presidentes de COCODE solicitándoles que convocaran a los encargados de los menores a un lugar previamente establecido, para realizar la evaluación nutricional.

La respuesta de la población comunitaria fue muy positiva, ya que se evaluaron 461 niños y niñas detectando 15 casos de desnutrición aguda moderada y severa, principalmente en las comunidades de Suchitán, El Quebracho y El Limón, los casos detectados fueron reportados inmediatamente al ministerio de salud pública y asistencia social, para su tratamiento y recuperación, también se coordinó con el vice ministerio de seguridad alimentaria nutricional (VISAN) para asistir con alimentos a las familias de estos niños que



Gráfico 13 Miembros del OBSAN realizando tamizaje nutricional

tuvieran necesidad de ellos, toda esta actividad estuvo coordinada desde el OBSAN liderada por la municipalidad de Santa Catarina Mita.

- Análisis

La sinergia formada por las instituciones dentro del OBSAN, permitió fortalecer las actividades del Ministerio de Salud y de la SESAN. El involucramiento de las autoridades municipales y locales fue crucial para el éxito de la misma. De los 15 niños detectados, 10 presentaban desnutrición aguda severa y 5 desnutrición aguda moderada. Todos los niños recibieron tratamiento, los menores que presentaban complicaciones fueron trasladados a un Centro de Recuperación Nutricional (CRN) para su atención, mientras los que no presentaban complicaciones fueron atendidos ambulatoriamente con alimentos terapéuticos listos para el consumo (ATLC). El verdadero éxito de la actividad, más allá de la grata experiencia interinstitucional, fue que se evitó la muerte por desnutrición de niños en el municipio.

- Conclusiones

- Los casos de desnutrición detectados son una llamada de atención a las autoridades, tanto municipales como comunitarias, de que este problema social, producto de la inseguridad alimentaria y nutricional, sigue latente dentro de la población vulnerable.

- El compromiso institucional, especialmente del delegado municipal de SESAN, fue evidente en las actividades desarrolladas contagiando de voluntad y entusiasmo al resto del equipo.

- Recomendaciones.

Continuar con la actividad hasta alcanzar evaluar al 100% de los niños y niñas de 6 meses a 5 años del municipio.

Involucrar a la población a que participe, llevando a sus niños a los servicios de salud para que les realicen el monitoreo de crecimiento de forma que la atención sea preventiva y no curativa.

- Lecciones aprendidas.

Fue imprescindible la colaboración de las autoridades comunitarias, su poder de convocatoria y el conocimiento del área geográfica, para facilitar el trabajo del equipo. Sin duda, la capacitación previa logró generar conciencia que se manifestó en el desarrollo del tamizaje.

Una vez más fue evidente la buena actitud del equipo del OBSAN, principalmente de los representantes institucionales de SESAN, MSPAS y municipalidad, quienes se involucraron en el proceso con responsabilidad en el desarrollo de la actividad.

- Evidencias de logro (medios de verificación)

Fotografías de actividad.

RESULTADO 17

Nombre del producto: Diseño y ejecución de proyecto de fortalecimiento institucional por mancomunidad

Nombre del sub producto: Gestión de Observatorios en Seguridad Alimentaria y Nutricional, construcción del sistema alimentario de Santa Catarina Mita. ([Anexo 15 Mapa del sistema alimentario y nutricional local Santa Catarina Mita](#))

- Objetivo

Construir el modelo del sistema alimentario y nutricional municipal con participación de los actores locales miembros del OBSAN para detectar sus productos, flujos de entradas y salidas, componentes e interacciones.

- Resumen

Para dimensionar la situación de seguridad alimentaria y nutricional a nivel local, fue necesario reflexionar con los actores clave en el desarrollo del municipio respecto a los factores que determinan el sistema alimentario. .

En este proceso de reflexión, fue importante conocer cómo funciona el sistema alimentario y nutricional del municipio, cómo la población interviene y cómo se ven afectados por los flujos e interacciones que dentro de este se producen.

La construcción del sistema alimentario y nutricional del municipio de Santa Catarina Mita formó parte de una de las actividades desarrolladas por los actores locales

involucrados en el Observatorio de Seguridad Alimentaria y Nutricional OBSAN,(gráfico 14) Este fue construido con la finalidad de visibilizar sus debilidades y fortalezas así como, en lo posible, tomar acciones para fortalecer las fragilidades detectadas.

En el análisis se distinguieron las entradas, salidas, componentes, límites y las interacciones del sistema. El ejercicio permitió presentar de manera gráfica los elementos que a entender de los participantes eran los más relevantes a tomar en cuenta. A la vez se logró establecer un vínculo entre la cantidad de productos que ingresan y egresan del sistema, vinculando las implicaciones ambientales, sociales y económicas para la población del municipio.



Gráfico 14 OBSAN de Santa Catarina Mita, construyendo su mapa de sistema alimentario y nutricional

- Análisis

Los componentes e interacciones del sistema alimentario están dados por los productores, comerciantes y consumidores, donde el dinero es el elemento que permite movilizar todos los mecanismos del sistema. Entre los puntos más frágiles del sistema se mencionan los altos precios de los insumos, el manejo de los medios de producción en sentido adverso a las condiciones climáticas, la baja capacidad adquisitiva de la población que limita el acceso a los alimentos, la poca cantidad de alimentos que se producen en relación a la gran cantidad que se compra en el municipio, la difusión publicitaria que orienta al consumidor a adquirir alimentos aunque no sean necesariamente nutritivos y el cambio de la cultura alimentaria al comparar el patrón alimentario de las generaciones adultas con las jóvenes.

- Conclusiones

- Entre los puntos fuertes del sistema alimentario local destacan la tradición agrícola del municipio, el acceso a tecnología de producción, medios de comunicación y transporte, la disposición municipal a trabajar en el tema SAN, la fortaleza de la organización y gestión del conocimiento y capacidad de actuar del Observatorio de Seguridad Alimentaria y Nutricional.

- El impulso a las fortalezas del sistema es una actividad considerada de alta importancia para los miembros del OBSAN. La implementación de tecnologías de producción amigables con el ambiente, adaptadas a las condiciones y cultura de la zona y enfocadas a las personas implicadas en la producción y comercialización de alimentos, dará mayor movilidad al sistema alimentario y nutricional local.

- Recomendaciones.

- Promover la producción casera de alimentos orientada a la diversificación agrícola.

- Utilizar tecnologías amigables con el ambiente en los procesos de producción.

- Consumir productos locales promoviendo técnicas de preparación ancestrales y optimizar el uso de los recursos naturales locales.

- Lecciones aprendidas.

- Es importante continuar con la actualización periódica y detallada del sistema alimentario municipal, tratando de incluir también productos pecuarios en equilibrio con la producción agrícola.

- Los participantes indicaron que la producción pecuaria, principalmente de especies menores, es parte sustancial del sistema alimentario y nutricional municipal y que debe ser evidente dentro del sistema. Además que algunas producciones de éste tipo pueden implementarse en terreno con bajos costos, metodologías poco complicadas y con modelos adaptados a cada comunidad en específico.

- Evidencias de logro (medios de verificación)

Mapa del sistema alimentario y nutricional.

RESULTADO 18

Nombre del producto: Diseño y ejecución de proyecto de fortalecimiento institucional por mancomunidad

Nombre del sub producto: Gestión del Observatorios en Seguridad Alimentaria y Nutricional,, feria SAN de Santa Catarina Mita. ([Anexo 16 Feria de SAN y salud sexual y reproductiva](#))

- Objetivo:

Promover la seguridad alimentaria y nutricional así como la salud sexual y reproductiva en la población del municipio de Santa Catarina Mita, Jutiapa.

- Resumen

El Centro de Desarrollo para la Seguridad Alimentaria y Nutricional de la municipalidad de Santa Catarina Mita, en coordinación con la asociación Paz Joven, efectuaron la primera feria de la SAN y de salud sexual y reproductiva. Esta se realizó en el salón municipal, donde también participaron miembros de los OBSAN de Ipala y Olopa, Chiquimula, y personal de área de salud de Jutiapa. Para la actividad se instalaron diversos stand donde se encontraban: artesanías, pan y comidas típicas, evaluación y consejería nutricional, plantas medicinales y aromáticas e información variada sobre salud sexual y reproductiva. La iniciativa de los jóvenes de la asociación permitió que la actividad fuese muy dinámica, logrando la fluidez en la transferencia de conocimientos hacia la población catarineca, misma que asistió al evento y participó en todas las actividades desarrolladas.(gráfico 15)



Gráfico 15 Desarrollo de feria de la SAN en SCM

Esta feria se constituyó en el primer esfuerzo de coordinación intersectorial e interdepartamental en el tema SAN en el municipio, vinculando las actividades de tres municipios guatemaltecos miembros de la Mancomunidad Trinacional Fronteriza Rio Lempa.

- Análisis

La feria de la SAN y de la salud reproductiva fue una actividad relevante en el municipio, sin embargo, el volumen de participación de la población pudo mejorarse adecuando la actividad en un espacio mas abierto al público. Realizarla dentro del salón municipal limitaba la visibilidad y el audio únicamente a las personas que estaban dentro.

El acompañamiento del personal técnico de la MTFRL permitió que se realizara un análisis sobre los esfuerzos de coordinación que se vive en los municipios, dentro de lo cual, se destaca la buena relación entre los OBSAN de los municipios participantes.

- Conclusiones
 - La vinculación entre las actividades promovidas por la juventud catarineca, con las propuestas por el CEDESAN son un aporte fundamental para el desarrollo del municipio.
 - La experiencia de compartir actividades entre los OBSAN de los municipios socios de la MTFRL permitirá fortalecer las habilidades y capacidades para el trabajo mancomunado.
- Recomendaciones.
 - Continuar con el acompañamiento del personal técnico de la MTFRL de manera que se faciliten procesos en el montaje de eventos de este tipo.
 - Incentivar a que se realicen actividades conjuntas con diversos grupos organizados que trabajan en el municipio aprovechando la coyuntura del momento.
 - Continuar con la promoción de intercambio entre los equipos de los OBSAN municipales para incentivarlos y en lo posible crear canales de comercialización de sus productos.
- Lecciones aprendidas

En lo posible realizar actividades de este tipo al aire libre para permitir que la población participe en mayor número.

Eventos de este tipo pueden realizarse con la participación de centros educativos invitados para contribuir a la formación ciudadana de los alumnos.
- Evidencias de logro (medios de verificación)

Fotografías de actividad.

RESULTADO 19

Nombre del producto: Asistencia técnica a proyectos

Nombre del sub producto: Nuevos perfiles de proyectos elaborados, Perfil del proyecto de apoyo a la Política Pública Local Transfronteriza Ciudad Limpia. ([Anexo 17 Perfil de proyecto desechos sólidos Mancomunidad Trinacional Fronteriza Rio Lempa](#))

- Objetivo:

Apoyar a la Política Pública Local Transfronteriza Ciudad Limpia para reducir la contaminación ambiental en los municipios socios de la Mancomunidad Trinacional Fronteriza Rio Lempa, a través de prácticas que ayuden al cambio de comportamiento de las personas en cuanto a clasificar los desechos desde el origen.

- Resumen

La Política Pública Local Transfronteriza Ciudad Limpia, para la gestión integral de los residuos sólidos, urbanos de la región trinacional es una de las políticas implementadas por la MTFRL, como un esfuerzo de mejorar la gestión de los desechos sólidos.

Una de las acciones estratégicas de la política, es la recolección diferenciada de los desechos, promoviendo la separación desde las viviendas. La promoción de esta práctica ha tenido resultados evidentes en segmentos de la población de los municipios donde se trabajan proyectos de sensibilización, sin embargo, la práctica de recolección diferenciada se ha limitado a la selección de material reciclable, por lo que fue necesario realizar una propuesta que ajustara la recolección y diferenciara los residuos entre orgánicos, inorgánicos y descartables. El propósito primordial de este proyecto consistió en manejar adecuadamente los desechos sólidos en Candelaria de la Frontera, Santa Catarina Mita, Sinuapa, Santa fe y Olopa, municipios miembros de la Mancomunidad Trinacional Fronteriza Rio Lempa. Por medio de capacitaciones y sensibilizaciones dirigidas a familias, comunidad educativa, estructura comunitaria y autoridades locales de los municipios participantes.

En la construcción del perfil de proyecto participaron los estudiantes de la primera promoción del diplomado en SAN, que a la vez son miembros de los equipos municipales, quienes definieron los problemas y objetivos en una serie de sesiones llevadas a cabo en diferentes municipios de la región.(gráfico 16)

Los principales resultados esperados del proyecto estuvieron orientados a la sensibilización y capacitación de la población participante que permitiera implementar una estrategia de separación de los desechos sólidos, fortaleciendo la participación ciudadana en la implementación de la Política Pública Local Transfronteriza Ciudad Limpia.



Gráfico 16 Formulación de árbol de problemas con equipo TECNISAN

- **Análisis**

La propuesta se constituye en un proyecto piloto para fortalecer el trabajo desarrollado por la Política Pública Local Transfronteriza Ciudad Limpia, el cual podrá ser replicado en los demás municipios miembros dependiendo de su aceptación por parte de la población.

Se espera que al finalizar el proyecto, al menos el 50% de las familias participantes, estén implementando tres prácticas de manejo adecuado de residuos sólidos. Así mismo que al menos 90% de las familias participantes sean capacitadas y sensibilizadas en el manejo de los desechos sólidos y que cinco municipios validen un modelo de desechos sólidos de una comunidad rural.

El proyecto considera la adecuación sectorial para establecer las alianzas estratégicas que permitan impulsar la serie de actividades propuestas a través del fortalecimiento de las capacidades municipales y mancomunadas.

- **Conclusiones**

- La importancia en la elaboración del perfil del proyecto radica en que permitirá fortalecer las debilidades que actualmente presentan las actividades de la PPLTCL, por lo cual es un complemento significativo para el proceso.

- La participación del personal municipal en la elaboración del perfil permitió visualizar en conjunto la problemática sentida en la región, lo cual dio validez a los objetivos planteados.

- **Recomendaciones.**

- Continuar con el proceso de búsqueda de fondos que permita ejecutar el proyecto planteado.

- Prolongar la sensibilización que se ha trabajado hasta ahora por medio de los promotores municipales a manera de minimizar los esfuerzos en la ejecución de éste proyecto.

- Involucrar a la población y autoridades en todos los eslabones del proceso para hacerlos partícipes en la búsqueda de soluciones a los problemas manifiestos.

- **Lecciones aprendidas**

- El manejo adecuado de los desechos sólidos es un tema prioritario para las administraciones municipales de la región, sin embargo, es evidente la tendencia de afrontar el problema de forma mancomunada.

- La orientación técnica brindada por los especialistas de la MTFRL permitió definir las actividades necesarias para fortalecer la PPLTCL sin entorpecer las acciones que se han realizado.

- **Evidencias de logro (medios de Verificación)**

perfil del proyecto.

RESULTADO 20

Nombre del producto: Asistencia técnica a proyectos

Nombre del sub producto: Nuevos perfiles de proyectos elaborados: Perfil del proyecto para el tratamiento de aguas residuales de la MTFRL. [\(Anexo 18 Perfil proyecto aguas residuales Mancomunidad Trinacional Fronteriza Rio Lempa\)](#)

- Objetivo

Apoyar la gestión integrada de recurso hídrico a través de un sistema, para el tratamiento de las aguas servidas domiciliarias en la MTFRL.

- Resumen

Dentro de la región trinacional se han realizado diversos estudios sobre la calidad del agua de la cuenca del Río Lempa, los cuales han demostrado su alto nivel de contaminación, pronosticando situaciones desfavorables para la población si no se interviene de manera oportuna. Esta situación ha generado la necesidad de realizar propuestas de solución que puedan ser aplicadas en algunos municipios para luego ser replicadas en toda la región. Debido a las dimensiones del problema y la importancia de una correcta intervención, se planteó la implementación de las plantas de tratamiento para agua servidas, las cuales tendrían una cobertura limitada a los cascos urbanos de tres municipios; Olopa (GT) Concepción (HN) y San Antonio Pajonal (ELS), que servirían de modelo de implementación.

La propuesta consistió en la construcción de biofiltros en cada uno de los tres municipios y esperaba beneficiar directamente al menos a 4222 habitantes de los cascos urbanos en los municipios participantes así como a los pobladores de cuenca baja del Río Lempa, especialmente en El Salvador.

Los resultados esperados del proyecto se orientaron a alcanzar la cobertura total de las redes de alcantarillado en los municipios participantes, fortalecer la gestión municipal en alianza con la MTFRL e implementar tecnologías de bajo costo para el tratamiento de aguas servidas validadas técnica y socialmente.

- Análisis

La identificación del proyecto fue una iniciativa que nació a partir de la presentación de indicadores trinacionales de seguridad alimentaria y nutricional presentados por el equipo PRESANCA ante los alcaldes, enlaces municipales, equipo técnico y gerencia de la Mancomunidad Trinacional Fronteriza Río Lempa, donde se determinó que la contaminación de la cuenca del Río Lempa, tiene como una de sus causas, las aguas servidas domiciliarias de las redes municipales vertidas a los ríos sin ningún tratamiento, debido a una baja cobertura en el sistema de alcantarillado. Aunado a la limitada capacidad de gestión municipal y desconocimiento de tecnologías apropiadas de bajo costo para el tratamiento de las aguas servidas.

Esta situación ha provocado efectos en la seguridad alimentaria y nutricional de la población como en el consumo de agua y alimentos contaminados, lo cual provoca incremento en enfermedades, así también disminución en la biodiversidad, reduciendo el recurso pesquero y alterando los medios de vida de algunas de las comunidades de la región dedicadas a obtener alimentos de las fuentes de agua.

- Conclusiones
 - El proyecto constituyó un vínculo entre la Política Pública Local Transfronteriza Ciudad Limpia, Política Pública Local Transfronteriza Aguas Compartidas y Política Pública Local Transfronteriza Territorio Indivisible
 - El modelo de tratamiento al implementarse adecuadamente podría replicarse en municipios con poblaciones menores a diez mil habitantes.
 - El estudio del agua, tanto para consumo humano como para uso en diversos sistemas de producción agropecuaria debe ser una prioridad en SAN de la MTFRL.
- Recomendaciones
 - Continuar con las alianzas estratégicas, especialmente con la academia, para fortalecer la inversión en investigación y definir propuestas contextualizadas para el tratamiento de las aguas servidas.
 - Orientar a los gobiernos municipales a cumplir con la legislación vigente en cada país respecto al manejo integrado de recursos hídricos.
 - Insistir en la búsqueda de fondos para financiar el proyecto con enfoque mancomunado.
- Lecciones aprendidas.
 - Es necesario unificar los criterios utilizados por la MTFRL tanto en legislación como en estándares de calidad del agua, debido a que varían en cada país, lo cual dificulta el planteamiento de las intervenciones.
 - El acompañamiento de organizaciones y personal experto en el tema de gestión integrada de recurso hídrico permitió adecuar la propuesta a la región trinacional, tomando como base su experiencia.
 - A pesar de ser un tema de alta importancia social en la región trinacional, de los municipios miembros de la MTFRL únicamente en Ipala se da tratamiento a las aguas servidas.
- Evidencias de logro (medios de verificación)
Perfil del proyecto.

RESULTADO 21

Nombre del producto: Asistencia técnica a proyectos

Nombre del sub producto: Nuevos perfiles de proyectos elaborados: Apoyo en elaboración del perfil para el Proyecto Hambre Cero de la MTFRL. ([Anexo 19 Perfil Proyecto Hambre Cero Mancomunidad Trinacional Fronteriza Rio Lempa](#))

- Objetivo

Apoyar la búsqueda de soluciones para contribuir a la seguridad alimentaria y nutricional de la población de la región trinacional.

- Resumen

El diseño de Proyecto Hambre Cero inició con el proceso de caracterizar las condiciones de seguridad alimentaria y nutricional de los municipios que conforman la MTFRL para luego identificar los indicadores trinacionales, estos fueron presentados a los técnicos, actores y autoridades locales, lo cual permitió definir la inseguridad alimentaria y nutricional como problema central.

El análisis de problemas orientó la búsqueda de soluciones para contribuir con la seguridad alimentaria y nutricional de familias que viven en condiciones de marginación, pobreza y vulnerabilidad en la región trinacional y desencadenó una serie de actividades que dieron como resultado el Proyecto Hambre Cero.

El equipo técnico de la MTFRL con apoyo de PRESANCA y en base a los resultados obtenidos de la caracterización mancomunada de SAN, elaboró el perfil del proyecto que posteriormente fue presentado a diversos donantes para gestionar fondos. (gráfico 17) El objetivo fue orientado a fortalecer las capacidades de las organizaciones de productores de 20 municipios de El Salvador, Guatemala y Honduras. El proyecto busca implementar una Política Pública Local Transfronteriza de buena gobernanza para la Seguridad Alimentaria y Nutricional como proceso concertado con gobiernos municipales y otros actores clave en el territorio⁶.

En cuanto a los resultados esperados el proyecto propuso, diseñar la política pública local transfronteriza en SAN, ordenamiento jurídico e institucional para el impulso de la



SAN, alianzas estratégicas multinivel, estructurar

Gráfico 17 Presentación de resultados de caracterización mancomunada

⁶ Objetivo Específico del Proyecto Hambre Cero

una red trinacional de productores para la SAN, diversificar los sistemas productivos en 40 grupos de productores, funcionamiento del banco trinacional de alimentos, así como el diseño y operación de mecanismos de alimentos por trabajo.

- Análisis

La presentación de los indicadores de la caracterización de la seguridad alimentaria y nutricional mancomunada permitió evidenciar los principales problemas de la región, así como su vinculación con el desarrollo humano del área, facilitando a los equipos técnicos y políticos orientar los procesos de incidencia en proyectos como el planteado. El manejo técnico de la evidencia consolidada aunado a la apertura política para una visión integral de la situación regional permitió plantear soluciones congruentes comprendiendo las dimensiones del problema.

El proyecto captó la atención de la cooperación internacional y consiguió el financiamiento para su ejecución, lo cual indica que la seguridad alimentaria y nutricional es un tema prioritario en todos los niveles y sitúa a la MTFRL a la vanguardia en intervenciones mancomunadas y transfronterizas de este tipo, pero a la vez le genera mayor responsabilidad para conseguir el desarrollo en sus municipios.

- Conclusiones

- El planteamiento del proyecto no hubiese sido posible sin el análisis y presentación de los indicadores mancomunados de la situación en SAN.

- La apertura política de las autoridades a las orientaciones técnicas propuestas por el equipo formulador, hicieron posible la comprensión del proyecto en función de la población vulnerable de la región.

- El proyecto se constituyó en uno de los muchos esfuerzos a realizar en la zona para conseguir el desarrollo, por lo cual, de sus resultados dependerá el flujo y la continuidad de la inversión.

- Recomendaciones

- Plantear proyectos de apoyo que se sumen para fortalecer las debilidades detectadas en el monitoreo y seguimiento de las actividades desarrolladas.

- Incentivar la inversión municipal en seguridad alimentaria y nutricional para formar sinergia y contribuir a desarrollar las capacidades de la población en la región.

- Involucrar a los entes rectores para que incidan con las políticas nacionales de los temas específicos del proyecto en cada país.

- Lecciones aprendidas.

- La presentación gráfica de la situación en SAN permitió a los técnicos, actores y autoridades municipales dimensionar sus problemas locales y regionales así como discernir sobre la orientación de la propuesta de proyecto.

- Hambre Cero se convirtió en el proyecto insignia de la MTRFL, lo cual evidencia la importancia de la seguridad alimentaria y nutricional en la región trinacional y la buena voluntad de la cooperación en apoyar los procesos de desarrollo en nuestros países.

- Evidencias de logro (medios de verificación)

Perfil del proyecto.

RESULTADO 22

Nombre del producto: Asistencia técnica a proyectos

Nombre del sub producto: Nuevos perfiles de proyectos elaborados: perfil para el proyecto de mini riego en Santa Catarina Mita e Ipala. ([Anexo 20 Perfil de proyecto sistemas de miniriego Ipala Santa Catarina Mita](#))

- Objetivo

Promover la seguridad alimentaria y nutricional a través de la implementación de sistemas de mini riego para producción orgánica de hortalizas en los municipios de Ipala y Santa Catarina Mita

- Resumen

En apoyo a los técnicos municipales de SAN en Ipala y Santa Catarina Mita, se elaboró el perfil del proyecto para dar cumplimiento al plan de intervención en seguridad alimentaria y nutricional. Las acciones contempladas dentro de los componentes del proyecto se orientan al fortalecimiento de los capitales de desarrollo, enfocando sus actividades hacia las poblaciones vulnerables.

El proyecto se planteó con el fin de atenuar las situación de crisis de inseguridad alimentaria y nutricional en las comunidades seleccionadas de los municipios de Ipala, Chiquimula y Santa Catarina Mita, Jutiapa, a través de intervenciones en uso eficiente del agua con sistemas de mini riego y explotación de hortalizas en un sistema de producción orgánico. Esto con el fortalecimiento de las capacidades de gestión y la promoción de cambios conductuales para abordar los problemas de baja producción agrícola que se presentan en las comunidades de influencia del proyecto.⁷

Se constituyó de dos componentes principales; siendo el primero la transferencia de conocimientos y tecnología orientado a capacitar a los miembros de las familias, Consejo Comunitario de Desarrollo (COCODE) e instituciones, con el propósito de garantizar la sostenibilidad del proceso y los cambios de conducta. Y el segundo fue el fortalecimiento local, que contempló la promoción de acciones de

⁷ Objetivo general del proyecto.

capacitación en materia de producción agrícola familiar y gestión del recurso hídrico en coordinación con las autoridades municipales.

- Análisis

El perfil planteado es de importancia singular, pues es la primera formulación técnica en SAN desde el nivel municipal realizado hacia PRESANCA con la finalidad de optar a financiamiento. La propuesta intermunicipal, es un valor agregado del proyecto que evidencia la madurez por parte de las dos TECNISAN municipales, quienes fueron capaces de unirse y formar sinergia para plantear un proyecto conjunto.

El proyecto fue planteado esperando que al menos 140 familias fuesen sensibilizadas y capacitadas para el cambio conductual en el uso eficiente del agua con fines de riego, esperando que el 100% de las familias capacitadas incorporen prácticas de manejo de hortalizas en sistemas de producción orgánica.

Entre los aspectos más relevantes del proyecto se destacó, que 140 familias participantes, cambien su patrón alimentario, introduciendo hortalizas en el consumo diario.

- Conclusiones

- La implementación del proyecto es adecuada para las condiciones climáticas del área y es un aporte a las condiciones ambientales de los municipios dado que emplean poca cantidad de agua.

- El consumo de hortalizas producidas orgánicamente bajo condiciones de riego, es un aporte valioso para fortalecer el sistema alimentario local.

- La transferencia de tecnologías amigables con el ambiente, apoyan los medios de vida de la población, ayudándoles a mejorar su situación de seguridad alimentaria y nutricional.

- Recomendaciones

- Acelerar los procesos administrativos para no entorpecer la ejecución de los proyectos.

- Continuar con la gestión intermunicipal para robustecer la incidencia regional en busca del desarrollo de las comunidades.

- Continuar con el acompañamiento a los estudiantes del diplomado en SAN de PRESANCA a manera de proveerles insumos que les permitan gestionar proyectos de desarrollo desde el nivel local.

- Lecciones aprendidas.

- La flexibilidad de los equipos municipales para conseguir arreglos que les permitan obtener beneficios en conjunto que pueden ser aplicados individualmente.

- Existió entusiasmo manifestado por los equipos municipales en torno a proponer proyectos con enfoque en SAN.

- Evidencias de logro (medios de verificación)

Perfil del proyecto.

RESULTADO 23:

Nombre del producto: Diseño y ejecución de proyecto de fortalecimiento institucional por mancomunidad

Nombre del sub producto: Plan Integral de Desarrollo Estratégico Territorial Trinacional (PIDET) analizado y fortalecido con enfoque SAN. ([Anexo 24 Resumen Ejecutivo PIDET](#))

- Objetivo

Brindar asistencia técnica como apoyo al diseño del Plan Integral de Desarrollo Estratégico Territorial Trinacional de la Región Trifinio El Salvador - Guatemala - Honduras. (PIDET)

- Resumen

Para la elaboración del PIDET se desarrollaron una serie de reuniones de validación, en donde fue posible homologar criterios entre los interesados, que permitieron una planificación que abordara la seguridad alimentaria y nutricional con propuestas de indicadores desde los capitales de desarrollo.

La construcción del PIDET necesitó revisión de documentos para reorientar conceptos, definir zonas prioritarias así como plantear las estrategias y los componentes.

El Plan Integral de Desarrollo Estratégico Territorial Trinacional de la Región presenta en su estructura; línea de base, diagnóstico, prospectiva y propuestas.

El equipo de PRESANCA acompañó el ejercicio de análisis de los componentes y presentó a la empresa consultora encargada del diseño y al equipo técnico de la MTFRL, su postura en torno al planteamiento del



Gráfico 18 Equipo MARSAN analizando PIDET

desarrollo.(gráfico 18) Con la finalidad de que el plan reflejara las necesidades de las poblaciones vulnerables así como las propuestas de intervención para que la prospectiva planteada fuese posible.

El PIDET fue presentado a los entes rectores quienes lo validaron como el modelo orientador del desarrollo territorial de la región, a través del fortalecimiento de los capitales humano, social, físico, productivo y ambiental.

- Análisis

El sistema de indicadores del PIDET presentó la complejidad de agrupar en un mismo plan, información sectorial perteneciente a cada país, departamento y municipio, lo que propició que acciones en política pública fuesen orientadas a la unidad regional evitando las limitaciones que presentan las fronteras.

La propuesta de programas, objetivos y actuaciones fueron enfocadas a los temas de salud, educación y seguridad alimentaria y nutricional, desarrollo económico local, cohesión social y redes de cooperación transfronteriza, identidad cultural y étnica, protección y uso sostenible de los recursos naturales, institucionalidad para el desarrollo integral, sistema de asentamientos humanos y redes de infraestructuras.⁸

La zonificación territorial, así como el banco de proyectos planteados, se conjugan para alcanzar el objetivo y la visión de la Región Trifinio: ser un territorio transfronterizo indivisible, libre de fronteras, en donde la ciudadanía en estrecha coordinación con los gobiernos locales nacionales garantizan ecosistemas sanos, desarrollo del potencial e identidad cultural de sus habitantes, infraestructura productiva y de servicios, todo ello en un modelo económico solidario.

Sin embargo, para alcanzar el desarrollo de la región es necesario ir mas allá del planteamiento teórico, es preciso propiciar la participación activa y comprometida de gobiernos municipales, gobiernos locales, cooperación y sociedad civil como los actores principales en la búsqueda de soluciones en el nivel local.

- Conclusiones

- La diversidad de las condiciones de desarrollo en los municipios, provoca que abordar el tema regionalmente presente desequilibrio y que las soluciones planteadas tomen dimensiones distintas en el nivel local.

- El territorio presenta características ambientales importantes que podrían potenciar el desarrollo socioeconómico de la región.

- Entre los retos más importantes abordados por el PIDET se encuentra impulsar las capacidades humanas del territorio para disminuir la exclusión, la inequidad y la pobreza para mejorar la calidad de vida de las personas en la región.

- Recomendaciones

- Continuar con la socialización e implementación del PIDET en todos los niveles, monitoreando el avance en el cumplimiento de los objetivos propuestos.

- Unificar la planificación municipal con las líneas estratégicas del PIDET con la finalidad de que los aportes locales generen impacto a nivel regional.

- Los motores de desarrollo propuestos para la región deben tener como componente principal el ser humano.

- Lecciones aprendidas

- El ejercicio de análisis del PIDET, brindó la oportunidad de conocer sus distintas dimensiones abriendo el espacio para realizar enmiendas y generar propuestas en torno a la seguridad alimentaria y nutricional.

⁸ Propuesta MDTF PIDET

- La visión territorial de desarrollo presenta complejidades que necesitan intervenciones políticas para su solución.
- Las potencialidades del territorio se ven diluidas por las limitaciones fronterizas que hace que pueblos vecinos, parezcan tan distantes.
- Evidencias de logro (medios de verificación)
Resumen ejecutivo PIDET .

RESULTADO 24:

Nombre del producto: Otros logros: Diseño de política pública

Nombre del sub producto: Diseño de la Política Pública Local Transfronteriza de Seguridad Alimentaria y Nutricional Hambre Cero. ([Anexo 21](#) Política Pública Local Transfronteriza de Seguridad Alimentaria y Nutricional Hambre Cero)

- Objetivo
Construcción participativa de la Política Pública Local Transfronteriza de Seguridad Alimentaria y Nutricional Hambre Cero para la región de la Mancomunidad Trinacional Fronteriza Rio Lempa.
- Resumen
Para la construcción de la PPLTSAN Hambre Cero se efectuó consulta bibliográfica, acompañado de una lectura de paisaje para el reconocimiento de las conformaciones territoriales de la región y para la localización territorial de los grupos vulnerables en el marco de los territorios que habitan. En el análisis territorial se revisaron las hipótesis de construcción territorial según orientaciones geográficas y altura a partir de lo cual se elaboró un mapa que muestra un perfil del territorio recorrido..
Partiendo de la hipótesis de la configuración territorial, se definieron grupos focales, reconociendo tres grupos de desarrollo en áreas geográficas a lo largo de la región con las siguientes características:
Guatemala: - Olopa: zona semi húmeda alta, economía territorial del café con población indígena - Asunción Mita: zona seca y baja con economía en transición de pecuaria a agricultura. El Salvador: - San Ignacio: Zona seca y media con agricultura familiar y migración. Honduras: - Dolores Merendón: Zona húmeda alta con economía territorial del café - Santa Fe: Zona media y semi húmeda con migración de población.
La metodología de grupos focales, permitió caracterizar la tipología de las familias vulnerables a padecer hambre. Se definieron cuatro tipologías principales: 1) Muy alta sensibilidad a pasar hambre, 2) Alta sensibilidad a pasar hambre 3) Media sensibilidad a pasar hambre 4) baja sensibilidad a pasar hambre.
Para cada tipología de familias definida, fueron identificados sus determinantes sociales, ambientales, productivos, económicos y físicos que limitan el funcionamiento de su sistema alimentario y nutricional, con

la intención de realizar una lectura que permitiera el análisis de una visión regional para identificar quienes son los vulnerables, donde están y las razones de su situación.

- **Análisis**

La región presenta distintos grados de vulnerabilidad en seguridad alimentaria y nutricional, que se expresan en distintas situaciones de desnutrición crónica en los municipios. Las principales determinantes para la SAN, común al conjunto de los territorios, son la calidad de las aguas, la estabilidad intra anual del empleo y los ingresos mínimos anuales alcanzados por las poblaciones más vulnerables de las distintas unidades territoriales.

En este contexto es pertinente que la PPLTSAN plantee como objetivo " Contribuir desde la gestión pública local, con la erradicación el hambre y la pobreza extrema, articulando y armonizando las políticas nacionales y regionales, y las acciones públicas y privadas locales, a través de lineamientos e intervenciones directas con proyectos". Dado que sus líneas estratégicas están orientadas a intervenciones en salud, educación, sistema alimentario, fortalecimiento institucional de los gobiernos locales e incidencia institucional todo con enfoque en seguridad alimentaria y nutricional.

La PPLTSAN constituye una herramienta de promoción del desarrollo regional que funcionará de manera articulada con las Políticas Públicas Locales Transfronteriza de "Aguas Compartidas", "Bosques para Siempre" "Ciudad Limpia" "Territorio Indivisible" y "Desarrollo Económico Local", así como sus equivalentes nacionales y regionales.

- **Conclusiones**

- La relación entre territorialidad y tipología de familias propuesta en la PPLTSAN Hambre Cero de la MTFRL orienta desde una dimensión diferenciada y específica el accionar sectorial y municipal, según las líneas estratégicas propuestas.

- La adopción y apropiación de la política por parte de los gobiernos locales definirá el éxito de la misma, así como su correcta vinculación con las estrategias de políticas locales que ya tienen acciones en los municipios.

- **Recomendaciones**

- Socializar el avance del documento de política con los entes rectores nacionales, con la finalidad de identificar las sinergias existentes desde el nivel regional a cada país y viceversa.

- Vincular las actividades que las instituciones desarrollan en los municipios de la región trinacional para fortalecer el plan de acción de la política.

- _ Evaluar periódicamente la evolución y cumplimiento de los objetivos de la política para realizar las enmiendas que se consideren pertinente y potenciar las actividades que se desarrollen en forma conveniente.

- Lecciones aprendidas
 - La participación comunitaria y de representantes municipales de los tres países en la construcción de la política, fue lo que permitió dimensionar desde una perspectiva local, los determinantes de las SAN que deberían abordar
 - La lectura de paisaje se constituyó en una herramienta fundamental en el análisis y discusión para la construcción del documento de política, pues permitió argumentar algunas de las limitantes territoriales del sistema agroalimentario regional como el caso de las fisuras territoriales dadas por las fronteras del área.
- Evidencias de logro (medios de verificación)
Documento de PPLTSAN.

RESULTADO 25:

Nombre del producto: Asistencia técnica a proyectos realizados con otros actores

Nombre del sub producto: OBSAN de Santa Catarina Mita, Asunción Mita, El Progreso y Comapa fortalecidos mediante actividades de promoción, educación y capacitación en SAN. ([Anexo 22 Fortalecimiento institucional a OBSAN](#))

- Objetivo
Fortalecer las capacidades de los Observatorios de Seguridad Alimentaria y Nutricional de los municipios socios de la MTFRL y Mancomunidad del Pacífico.
- Resumen
- El fortalecimiento institucional se desarrolló en cuatro talleres de capacitación comprendidos de octubre de 2012 a marzo de 2013 y estuvo a cargo de los estudiantes de la MARSAN y algunos expertos en temas específicos, quienes compartieron su experiencia y conocimiento en los diferentes temas expuestos, que comprendieron conceptos básicos de SAN, articulación de los diferentes instrumentos legales nacionales, conceptos básicos de alimentación y nutrición así como su importancia según los ciclos de vida. De la misma forma se compartió con los participantes el tema de diagnóstico nutricional y el protocolo para el tratamiento de la desnutrición aguda. (gráfico 19) La capacitación también comprendió los temas de sistemas alimentarios locales, agroecología y desarrollo sostenible, sistemas de información en SAN así como seguridad alimentaria y nutricional en caso de desastres.

La metodología de enseñanza - aprendizaje consistió en clases magistrales y conformación de equipos municipales, así como análisis y discusión dirigida para el desarrollo de diversas actividades para lo cual se utilizó variedad de recursos gráficos y pedagógicos que facilitarían el intercambio de conocimientos. Se realizaron además tareas en salón y extra aula que evitaron perder la continuidad en cada encuentro,

realizando evaluaciones al finalizar cada taller con la intención de solventar dudas y aclarar temas que no fueran comprendidos en su totalidad.

- **Análisis**

Los participantes fueron expuestos a un cúmulo de conocimientos manejados de manera adecuada por los responsables de impartir cada tema, lo cual se evidenció en el desarrollo de los talleres con la participación de los asistentes.

Los participantes tuvieron oportunidad de consolidar los equipos municipales y mejorar la comunicación e interacción con sus contrapartes cada uno de ellos dilucidó su corresponsabilidad institucional en el tema SAN, lo que permitió fortalecer las capacidades municipales intersectoriales.

El ejercicio desarrollado al facilitar los talleres, permitió a los estudiantes MARSAN involucrados, reforzar los conocimientos adquiridos tanto en las aulas como en el trabajo municipal.

El apoyo y participación en las distintas actividades de parte de la Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional como ente rector del tema, fue de suma importancia para el desarrollo de los eventos. Sin embargo, se debe destacar la valiosa participación de los representantes de las distintas instituciones que participaron de forma proactiva para concluir con éxito los talleres de fortalecimiento.

- **Conclusiones**

- La serie de talleres desarrollados han fortalecido el capital humano de las instituciones con presencia en los municipios, aportando conocimiento desde las distintas dimensiones de la seguridad alimentaria y nutricional.

- Los talleres de fortalecimiento institucional generaron sinergia entre los actores municipales, que dentro de una sana convivencia lograron comprender que el trabajo en equipo se constituía en una de las mejores herramientas de intervención a nivel local.

- Académicamente el ejercicio permitió a los estudiantes innovar en sus técnicas pedagógicas para hacer que el aprendizaje fuese posible, a la vez que reforzó los conocimientos académicos adquiridos.

- **Recomendaciones**

- Dar continuidad en terreno a las actividades realizadas por los equipos municipales



Gráfico 19 Capacitación en medidas antropométricas a miembros de OBSAN

- Solicitar a SESAN que continúe el apoyo a los municipios con liderazgo y conocimiento para orientar a los actores en cada localidad
- En lo posible, realizar talleres de seguimiento que permitan monitorear la evolución de las actividades desarrolladas como equipos municipales en torno a la seguridad alimentaria y nutricional.
- Lecciones aprendidas
 - La capacidad de los equipos municipales depende en gran parte de la buena relación que exista entre sus miembros.
 - El intercambio de experiencias entre los equipos municipales se constituye en una forma de aprendizaje para todos los participantes.
 - La participación de las autoridades departamentales en el desarrollo de los talleres incidió en el éxito de la convocatoria de los participantes.
 - La responsabilidad con que los estudiantes MARSAN a nivel nacional asumieron el compromiso de liderar los talleres denota un alto compromiso y profesionalismo.
- Evidencias de logro (medios de verificación)
Guías de capacitación.

RESULTADO 26:

Nombre del producto: Otros logros

Nombre del sub producto: Caracterización de la situación de seguridad alimentaria y nutricional en comunidades de 8 municipios PRESISAN ([Anexo 23 Caracterización de las condiciones de SAN en Comapa 2013](#))

- Objetivo
Caracterizar las condiciones de seguridad alimentaria y nutricional de las comunidades El Pinito, Comapa y El Barro, Conguaco ambas pertenecientes a los municipios del departamento de Jutiapa, Guatemala.
- Resumen
En la fase inicial se socializaron los objetivos de la caracterización dando a conocer los instrumentos que serían utilizados para recopilar la información, para que fuesen validados previo al trabajo en las comunidades. (gráfico 20)
Luego de lograr consenso en cuanto a las boletas a utilizar se procedió a la estandarización en antropometría de todo el equipo que trabajaría en terreno. Este proceso consistió en lograr que el mayor número posible de estudiantes, fuesen precisos y exactos en cuanto a la medición de peso y talla tanto en adultos como en niños. El control de la estandarización fue liderado por estudiantes que sirvieron de patrón,

el personal que logró estandarizarse debía acercarse lo más posible a las mediciones del estudiante patrón. Para la estandarización en adultos el ejercicio se realizó tallando y pesando a los estudiantes MARSAN divididos en diferentes grupos de trabajo, mientras que la estandarización de niños se desarrolló en las guarderías infantiles de la aldea Maraxcó del municipio de Chiquimula.

Dentro de las actividades se desarrolló un curso básico de cartografía con la finalidad de generar las capacidades de realizar un croquis de las comunidades objeto de estudio. El ejercicio piloto, tanto de levantamiento cartográfico, de validación de instrumentos y de evaluación nutricional, se realizó en la comunidad El Obraje, del municipio de Ipala, Chiquimula. Esta actividad permitió fortalecer las capacidades de los equipos que trabajarían en campo y superar las dificultades que se encontraron para ese momento.

El trabajo en terreno definitivo se realizó en la comunidades de El Pinito y El Barro, siendo el equipo de siete parejas de estudiantes y una supervisora. Debido al tamaño de las comunidades, se realizó un censo en la

comunidad El Pinito y un muestreo sistemático en la comunidad El Barro, realizando un estudio socio económico, composición de la familia, asistencia a comidas, consumo aparente de alimentos, recordatorio de 24 horas, escala latinoamericana y caribeña de seguridad alimentaria así como evaluación nutricional a todos los miembros de las familias encuestadas. Se realizó además un grupo focal con los líderes comunitarios de cada comunidad, lo cual permitió recopilar



Gráfico 20 Líderes de comunidades evaluadas

información que no fue posible evidenciar en las boletas de las encuestas para, disponer de una panorámica completa de la situación de seguridad alimentaria y nutricional de cada comunidad.

- **Análisis**

El trabajo realizado permitió solventar los objetivos de la actividad, los cuales estuvieron orientados a: identificar las características demográficas y socioeconómicas de las familias, valorar el estado nutricional de los miembros de las familias, estimar el patrón del consumo familiar de alimentos y de menores de 36 meses de edad, así como caracterizar las comunidades y el entorno de las viviendas de las familias.

Con la información recopilada se analizaron las distintas variables. Preliminarmente, entre los principales hallazgos de la comunidad El Pinito, Comapa, Jutiapa, se destaca: la prevalencia de desnutrición crónica, donde 7 de cada 10 niños menores de 5 años presentan retardo de crecimiento. Así mismo que la compra

es el principal medio de acceso a los alimentos de las familias, entre los que sobresalen: el azúcar, aceites y grasas, vegetales, carnes, huevos, y leche. Por otra parte los granos básicos como maíz y frijol son producidos para el autoconsumo en un 55% y 30% respectivamente. Alrededor del 10% de las familias accede a los alimentos por medio de la donación a través de sus familiares; únicamente el 8% de las familias practica el intercambio de alimentos en la comunidad mencionada.

- Conclusiones

- El estado nutricional de la población infantil revelado por este estudio indica, que de no actuar con eficacia, las comunidades estarán condenadas a continuar con dificultades en su desarrollo.
- La mayoría de habitantes en las comunidades evaluadas limitan su alimentación a tres productos principales: maíz, frijol y azúcar.
- Se puede observar limitantes en el sistema alimentario local, evidenciado por las condiciones de inseguridad alimentaria y nutricional de la mayoría de la población en las comunidades evaluadas.

- Recomendaciones.

- Orientar la política pública y definir estrategias de intervención concretas donde, tanto la cooperación, gobierno nacional y gobierno local, incidan de manera positiva en disminuir las condiciones de InSAN de las familias en estas comunidades.
- Continuar en comunicación constante con las autoridades comunitarias para que junto a ellos se prioricen las actividades permitiéndoles participar en el desarrollo de las comunidades.
- Promover la protección de los recursos naturales comunitarios, esto acompañado del mejoramiento en las técnicas de producción agropecuaria.
- Continuar con la investigación desde el nivel comunitario, para que a las autoridades locales logren focalizar las actividades priorizando las necesidades.

- Lecciones aprendidas

- La socialización de los instrumentos utilizados para recopilar la información y la estandarización del personal permitieron que el trabajo de campo se desarrollara de forma fluida.
- La colaboración de los líderes comunitarios y la apertura de las familias entrevistadas, mostraron que las comunidades están dispuestas a trabajar por su desarrollo.
- Las condiciones en las cuales viven la mayoría de las familias en las comunidades, evidencian las necesidades que padecen y son un fuerte llamado de atención para promover el desarrollo de una manera más incidente.

- Evidencias de logro (medios de verificación)

Informe preliminar de la comunidad El Pinito del municipio de Comapa.

VII Conclusiones Generales

- La metodología estudio trabajo, facilitó la comprensión y el aprendizaje a partir de experiencias vividas aplicadas en los territorios asignados.
- Las acciones propuestas en política pública, planes, programas y proyectos desde los diferentes niveles territoriales fueron planteadas con una visión regional.
- La comprensión de que la multidimensionalidad de la situación en SAN de la región trinacional, orienta a que las intervenciones deban realizarse desde perspectivas multisectoriales que aborden las diferentes aristas de la seguridad alimentaria y nutricional.
- El fortalecimiento institucional debe ubicar al ser humano como centro del desarrollo.
- La MARSAN permitió generar incidencia política en los gobiernos locales y autoridades mancomunadas, para posicionar la seguridad alimentaria y nutricional en la región.
- Comprender las relaciones entre las variables que determinan la SAN en la región orientó la toma de decisiones y las propuestas de los proyectos de la MTFRL.

VIII Recomendaciones Generales

- Continuar con el desarrollo del fortalecimiento institucional y la formación técnica y profesional del capital humano en la región trinacional.
- Establecer sistemas de información en SAN mancomunado que permita de forma sencilla, mantener comunicación constante de las situaciones acontecidas con los tomadores de decisiones municipales.
- Fortalecer la relación e intercambio de conocimientos entre la MTFRL y las corporaciones municipales a fin de armonizar las actividades, orientar los presupuestos y alcanzar objetivos compartidos.
- Mejorar el posicionamiento de la MTFRL dentro de los espacios municipales.
- Realizar intervenciones a nivel comunitario que permitan medir el impacto y la evolución de las acciones desarrolladas desde la perspectiva de las poblaciones vulneradas.

X Lecciones Aprendidas Generales

- Pertenecer a un equipo multinacional y multiprofesional dio lugar a la gestión del conocimiento, ampliando los criterios hacia una perspectiva extensa de los determinantes de la seguridad alimentaria y nutricional.
- Es necesario que las políticas públicas impacten a nivel individual que es donde se palpan el hambre, la exclusión y la pobreza.
- El intercambio de conocimientos es un ejercicio enriquecedor en el trabajo mancomunado que permite potenciar las habilidades de los equipos municipales en función a lecciones aprendidas en otras áreas con experiencias similares.
- La buena relación con los entes rectores de la SAN, las autoridades locales y los equipos municipales es un factor determinante para el éxito de las actividades desarrolladas en torno a la SAN.

XI Referencias Bibliográficas

- Cariñés, L. A. (2011). *Marco Político Seguridad Alimentaria y Nutricional Reuniones Presidenciales y de Jefes de Estado*. El Salvador.
- CONASAN. (2005). *Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional*. Guatemala.
- Gauster, S. G. (2013). *El plan Hambre Cero y la reactivación de la economía campesina en Guatemala*. Guatemala: Magna Terra Editores.
- Grynspar, R. (2008). *Introducción a las políticas de reducción de la pobreza*. Santo Domingo: CEDAF.
- MTFRL, M. T. (2008). *Planificación Estratégica Territorial Trinacional 2008 - 2023*. Ocotepeque.
- ONU. (2011). *Objetivos de Desarrollo del Milenio*.
- PRESANCA. (2010). *Análisis de la situación de la Seguridad Alimentaria y Nutricional en Centro America y República Dominicana*. El Salvador.
- PRESANCA. (Noviembre de 2012). Obtenido de <http://www.sica.int/presanca/antecedentes.aspx>

XII Anexos

- Anexo 1 Caracterización Santa Catarina Mita
- Anexo 2 Análisis Plan Estratégico Participativo Municipal Santa Catarina Mita
- Anexo 3 Análisis Plan de Inversión Municipal Santa Catarina Mita
- Anexo 4 Caracterización Mancomunidad Trinacional Fronteriza Rio Lempa
- Anexo 5 Árbol de problemas proyecto Hambre Cero
- Anexo 6 Acciones OBSAN Santa Catarina Mita
- Anexo 7 Acciones OBSAN Ipala
- Anexo 8 Inauguración CEDESAN Y ECOSAN Santa Catarina Mita
- Anexo 9 Inauguración CEDESAN Y ECOSAN Ipala
- Anexo 10 Plan Operativo Anual CEDESAN Santa Catarina Mita 2012
- Anexo 11 Plan Operativo Anual CEDESAN Ipala 2012
- Anexo 12 Lanzamiento Política Pública Local Transfronteriza Ciudad Limpia Santa Catarina Mita
- Anexo 13 Estandarización a COCODES Santa Catarina Mita
- Anexo 14 Tamizaje nutricional Santa Catarina Mita
- Anexo 15 Mapa del sistema alimentario y nutricional local Santa Catarina Mita
- Anexo 16 Feria de SAN y salud sexual y reproductiva
- Anexo 17 Perfil de proyecto desechos sólidos Mancomunidad Trinacional Fronteriza Rio Lempa
- Anexo 18 Perfil proyecto aguas residuales Mancomunidad Trinacional Fronteriza Rio Lempa
- Anexo 19 Perfil Proyecto Hambre Cero Mancomunidad Trinacional Fronteriza Rio Lempa
- Anexo 20 Perfil Proyecto sistemas de miniriego Ipala Santa Catarina Mita
- Anexo 21 Política Pública Local Transfronteriza de Seguridad Alimentaria y Nutricional Hambre Cero
- Anexo 22 Fortalecimiento institucional a OBSAN
- Anexo 23 Caracterización de las condiciones de SAN en Comapa 2013
- Anexo 24 Resumen Ejecutivo PIDET